

股票代碼：6642



富致科技股份有限公司

FUZETEC TECHNOLOGY CO., LTD.

一一三年年報

查詢年報網址：<http://mops.twse.com.tw>

中華民國一一四年四月十一日刊印

一、公司發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：

1. 發言人：

姓 名：吳敏男
職 稱：管理部協理
聯 絡 電 話：(02)8990-2113
電 子 郵 件 信 箱：ir@fuzetec.com.tw

2. 代理發言人：

姓 名：卓巧婷
職 稱：稽核經理
聯 絡 電 話：(02)8990-2113
電 子 郵 件 信 箱：ir@fuzetec.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

名 稱	地 址	電 話
總 公 司	新北市 24852 五股區五工五路 60 號	(02)8990-2113
二 廠	新北市 24852 五股區五工三路 116 巷 7 號	(02)2290-0837

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名 稱：永豐金證券股份有限公司股務代理部
地 址：台北市中正區博愛路 17 號 3 樓
網 址：<http://www.sinotrade.com.tw/stocktransfer>
電 話：(02)2381-6288

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會 計 師 姓 名：林雅慧會計師、阮呂曼玉會計師
事 務 所 名 稱：資誠聯合會計師事務所
地 址：台北市信義區基隆路一段 333 號 27 樓
網 址：<http://www.pwc.tw>
電 話：(02)2729-6666

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：<http://www.fuzetec.com>

富致科技股份有限公司

一一三年度年報

目 錄

	頁次
壹、 致股東報告書	3
貳、 公司治理報告	5
一、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	5
二、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金	11
三、公司治理運作情形	15
四、會計師公費資訊	36
五、更換會計師資訊	36
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於 簽證會計師所屬事務所或其關係企業者	37
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之 十之股東股權移轉及股權質押變動情形	37
八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料	39
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投 資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	39
參、 募資情形	40
一、資本及股份	40
二、公司債辦理情形	43
三、特別股辦理情形	43
四、海外存託憑證辦理情形	43
五、員工認股權憑證辦理情形	43
六、限制員工權利新股辦理情形	43
七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	43
八、資金運用計劃及執行情形	43
肆、 營運概況	44
一、業務內容	44
二、市場及產銷概況	57
三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料	68
四、環保支出資訊	68
五、勞資關係	68

六、資通安全管理.....	69
七、重要契約.....	70
伍、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項.....	71
一、財務狀況.....	71
二、財務績效.....	72
三、現金流量.....	74
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	75
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃.....	75
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項應分析評估.....	75
七、其他重要事項.....	80
陸、特別記載事項.....	81
一、關係企業概況.....	81
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形.....	82
三、其他必要補充說明事項.....	82
四、最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項.....	82
附錄A 民國113年度富致科技股份有限公司合併財務報告暨會計師查核報告.....	82
附錄B 民國113年度富致科技股份有限公司個體財務報告暨會計師查核報告.....	82

壹、致股東報告書

富致科技股份有限公司 營業報告書

各位股東女士、先生們：

113 年雖然地緣政經持續衝突不斷(俄烏戰爭及中東地區等地)，使得能源及原物及料運輸成本維持高檔，經濟情況稍有回復。中國地區因其經濟政策由外銷轉為提升內需，尤其汽車及電動車和 AI 智能家用電品及在國家政策補貼之下，成長力道強勁，使得 113 年營收較前一年度成長約 24%，本公司車用市場佔比也提高至 36%。展望公司未來，除了持續深耕車用市場外，也將持續紮根過電流保護 PPTC 技術並開發過電壓保護產品及電流感控元件，以提供市場全方位的電路保護解決方案，並致力於全球的競爭力提升。

展望未來整體經濟情況略為改善，公司持續秉持永續發展之原則；首座自有之廠辦大樓預計 114 年如期完工，後將做為本公司營運，生產及研發總部使用，將可解決公司因廠地限制而擴產受限之窘態。

本公司將持續本著“科技、永續、開發、創新、改進”之發展方針及持續更深化整體的國際化，同時提高更多的股東價值。

茲就 113 年度營業成果及未來經營方針說明如下：

113 年營業成果

(一)營業計畫實施成果

本公司 113 年度合併營業收入 522,732 仟元，較 112 年度增加 23.96%；經營利益方面，合併稅後淨利為 133,723 仟元，與 112 年度相較增加 97.06%。

(二)預算執行情形

113 年度未公開財務預測，故不適用。

(三)財務收支及獲利能力分析

1. 財務收支：

單位：新台幣仟元

項目	112 年度	113 年度
營業收入	421,680	522,732
營業毛利	183,225	256,352
營業利(損)益	79,901	132,808
營業外收入(支出)	549	27,474
稅前淨利	80,450	160,282
本期淨利(損)	67,858	133,723
淨利歸屬於本公司業主	67,858	133,723
淨利歸屬於非控制權益	0	0

2. 獲利能力分析：

項目	112 年度	113 年度
資產報酬率(%)	4.85	9.57
權益報酬率(%)	6.56	12.90
營業利益佔實收資本比率(%)	21.36	35.51
稅前淨利佔實收資本比率(%)	21.51	42.86
純益率(%)	16.09	25.58
每股盈餘(元)	1.81	3.58

(四) 研究發展狀況

1. 持續深耕車用電子及電動車和自駕車應用產品之研發，AI 智能化和工控產品開發以及電源管理產品之技術發展。
2. 積極開發高溫和高導電度以及高電流和高電壓之產品。以取得更多高毛利之利基市場應用。
3. 持續設計並引進過壓及半導體感控元件，並進行過流與過壓組合應用及複合式產品開發，擴大營業規模。

114 年度營業計畫概要

(一) 經營方針

本公司專注於領先研發及設計技術，因應市場及未來需求開發 OCP、OVP、電流感控元件，以及複合式相關應用產品，並積極建立全球品牌及信賴度、持續為客戶提供最佳的服務，善盡企業社會責任、推動企業永續發展，為股東創造最大的投資價值。富致秉持著不斷創新，開發及改進，將持續投入前瞻性技術與創新研發、落實市場應用化產品設計、導入自動化生產及系統化管理並應用大數據強化智慧化流程；並持續智慧產權及專利取得，強化富致在核心競爭力的領先地位。

(二) 預期市場成長及其依據

工業 4.0 及智能運用等新興的經營管理理念。汽車電子化與無人駕駛的新興風潮方興起，電動車取代燃油車的趨勢持續發展，因 AI 技術發展使得運用擴大及普及，一再對於提升對於數位、數據、電流、電壓保護的需求，且 114 年全球的經濟活動預期持續復甦，產業常態模式已迥異於過去。

雖地緣政經持續衝突的影響下，全球適應改變過往運作模式，但也創造出新型態的市場商機。預估相關產品市場將繼續保持相對穩定之成長，惟因本公司有多樣的產品線及應用，且須配合客戶需求的變化而彈性調整產品組合，故較難預估銷售數量。

(三) 重要產銷政策

1. 提升製程技術能力、合理控制成本，加強存貨管理以提高存貨周轉率。
2. 積極數位化及優化流程，提升營運績效。
3. 強化市場的業務活動與管理，推升業務績效、以擴大市佔率、強化未來市場應用。
4. 提供客戶完整的傳統與半導體被動元件解決方案，取得領先優勢。
5. 擴大與同業及異業合作，深化技術開發，技術穩固領先，尋找新機會增加營收。

(四) 外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

本集團日常營運均遵照國內外相關法令規定辦理，並隨時注意國內外政經發展方向以及法令規章變動情形。本公司向來十分重視環境與企業社會責任、內部控制及公司治理，預期法令修訂對公司影響甚微。

展望 114 年，在新美國政府團隊上任後，全球區域政經衝突情況預期將變更沖突形式，影響將有所改變，因此也將產生新的機會，全球經濟趨勢審慎樂觀。本公司除密切觀察並隨時調整經營策略以期降低匯率波動之負面衝擊外，更重要的是經營團隊戮力於持續專注本業，積極擴充發展產品及建立品牌和客戶信賴度，以強化公司的競爭實力與提升營收成長動能。

敬祝 各位股東

身體健康 闔家平安

董事長暨總經理：陳繼聖



貳、公司治理報告

一、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事會成員

1. 董事資料

114年3月29日；單位：股

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		備註	
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名		關係
董事長	中華民國	陳繼聖	男 66-70	112.05.23	3年	88.11.29	803,792	2.15%	751,792	2.01%	52,000	0.14%	1,131,931 (註1)	3.03%	富致科技(股)公司總經理 威爾投資(股)公司董事長 舜全電子(股)公司董事	-	-	-	註2	
董事	中華民國	百容電子(股)公司	-	112.05.23	3年	88.11.29	9,044,406	24.18%	9,044,406	24.18%	-	-	-	-	鈺錫科技(股)公司董事	-	-	-		
董事	中華民國	代表人：廖本林	男 71-75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	百容電子(股)公司董事長 希華晶體科技(股)公司董事 博大科技(股)公司董事 華倫科技(股)公司董事	董事	廖宜冠	父子		
董事	中華民國	廖宜冠	男 41-45	112.05.23	3年	112.05.23	927,349	2.48%	927,349	2.48%	-	-	-	-	廣納投資(股)公司董事長 百合投資(股)公司董事	董事	廖本林	父子		
董事	中華民國	闊大投資(股)公司	-	112.05.23	3年	92.06.12	2,925,905	7.82%	2,925,905	7.82%	-	-	-	-	瑞錫科技(股)公司董事	-	-	-	113/11/1 改派代表人後辭任	
董事	中華民國	代表人：陳玄佳	女 41-45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	美國麻省理工學院供應鏈管理研究所碩士	大洋塑膠工業(股)公司董事長特助	-	-	-	113/11/1 改派代表人後辭任
董事	中華民國	代表人：朱瑞蘭	女 46-50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	英國 Sussex 大學科技與創新管理碩士	大洋塑膠工業股份有限公司企劃室高級專員	-	-	-	113/11/1 改派代表人後辭任
獨立董事	中華民國	劉如山	男 61-65	112.05.23	3年	106.10.11	-	-	-	-	-	-	-	-	台灣福興工業股份有限公司董事 合興工業股份有限公司董事 數位易水績科技(股)公司總經理 宏威創業投資管理顧問(股)公司董事長 高風水績創業(股)公司總經理	-	-	-		
獨立董事	中華民國	陳宇鵬	男 66-70	112.05.23	3年	109.06.11	-	-	-	-	-	-	-	-	美國麻州州立大學塑膠高分子工程研究所碩士	中京工業(股)公司董事長	-	-	-	
獨立董事	中華民國	陳志成	男 66-70	112.05.23	3年	106.10.11	-	-	-	-	-	-	-	-	美國 University of Missouri-Columbia 農業(生物)工程博士 大同大學創新化工與生技中心主任	大同大學化學工程與生技系/研究所教授	-	-	-	

註1：係總經理陳繼聖透過威爾投資(股)公司持有。

註2：董事長與總經理或相當等級者(最高經理人)為同一人、互為配偶或一親等親屬時，應說明其原因、合理性、必要性及未來改善措施(例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式)之相關資訊；本公司董事長兼任總經理，為提升經營效率與決策執行力，惟為強化董事會之獨立性，公司已積極培訓合適人選。此外董事長平時亦密切與各董事充分溝通公司營運現況與計劃方針以落實公司治理，未來本

公司亦擬規劃增加獨立董事席次之方式提升董事會職能及強化監督功能。目前本公司已有下列具體措施：

- 1.現任三席獨立董事分別在財務會計、管理與高分子產業領域學有專精，能有效發揮其監督職能，另本公司計劃於114年增選一名獨立董事。
- 2.每半年度安排各董事參加證基會等外部機構專業董事課程，以增進董事會之運作效能。
- 3.獨立董事在各功能性委員會皆可充分討論並提出建議供董事會參考，以落實公司治理。
- 4.董事會成員中未有過半董事兼任員工或經理人。

2. 法人董事之主要股東：

114年3月29日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
百容電子(股)公司	廣納投資(股)公司(8.24%)廖宜冠(1.76%)、廖本林(5.81%)、蕭灯堂(6.18%)、蕭旭岑(0.34%)、白金宜(3.86%)、百合投資(股)公司(3.89%)廖宜絲(0.68%)、陳貴香(3.34%)、廖宜冠(1.76%)、張閔皓(1.54%)、王奮誌(1.49%)
閣大投資(股)公司	大洋塑膠工業(股)公司(100%)邱復福(0.00%)

3. 法人董事之主要股東屬法人者其主要股東：

114年3月29日

法人名稱	法人之主要股東
廣納投資(股)公司	廖宜冠(1.50%)、廖宜絲(4.00%)、蕭伯軒(0.25%)、鄭俊文(2.60%)、陳貴香(11.50%)、蕭旭岑(4.00%)
廣大投資(股)公司	陳孟珠(5.21%)、蕭旭岑(4.17%)、周添銘(2.80%)
百合投資(股)公司	廖宜絲(7.07%)、廖宜冠(0.52%)、鄭俊文(4.68%)
大洋塑膠工業(股)公司	義芳化學工業(股)公司(5.46%)陳欽文(0.90%)、北訊實業(股)公司(2.99%)葉文宏(0.00%)、陳欽元(2.49%)、三商美邦人壽(2.45%)、恒致投資(股)公司(2.40%)陳育美(0.12%)、邱念邦(2.23%)、陳芳福(2.10%)、陳彥宏(2.08%)、陳欽明(2.07%)、陳欽銓(1.92%)

4. 董事專業資格及獨立董事獨立性情形

114年3月29日

姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
陳繼聖		美國麻州州立大學塑膠高分子工程研究所碩士。 通用訊號/愛默生研發經理。 富致科技(股)公司董事長兼總經理五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	非獨立董事	0
百容電子(股)公司 代表人：廖本林		美國杜蘭大學碩士。 百容電子(股)公司董事長及總經理五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	非獨立董事	0
廖宜冠		美國紐約大學坦登工程學院 碩士。 廣納投資(股)公司董事長五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	非獨立董事	0
闊大投資(股)公司 代表人：陳玄佳 (註1)		美國麻省理工學院供應鏈管理研究所碩士。 大洋塑膠工業(股)公司董事長特助五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	非獨立董事	0
闊大投資(股)公司 代表人：朱瑞蘭 (註1)		英國 Sussex 大學科技與創新管理碩士。 大洋塑膠工業(股)公司企劃室高級專員五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	非獨立董事	0
劉如山		台灣科技大學工業管理研究所碩士。 國票創業投資股份有限公司總經理及國旺國際融資租賃有限公司董事長五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	1. 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人。 2. 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有公司股份數。 3. 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 4. 最近 2 年無提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務之情。	0
陳宇鵬		美國麻州州立大學塑膠高分子工程研究所碩士。 中京工業(股)公司董事長五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	1. 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人。 2. 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有公司股份數。 3. 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 4. 最近 2 年無提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務之情。	0
陳志成		美國 University of Missouri-Columbia 農業(生物)工程博士。 大同大學化學工程與生物科技系/研究所教授五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	1. 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人。 2. 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有公司股份數。 3. 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 4. 最近 2 年無提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務之情。	0

註 1：法人董事闊大投資(股)公司於 113 年 11 月 1 日改派代表人，由陳玄佳改派為朱瑞蘭。

5. 董事會多元化及獨立性：

董事會多元化：為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成(如：年齡、性別、國籍等)，也各自具有產業經驗與相關技能(如：電子、塑化、財會等)，以及營業判斷、經營管

理、領導決策與危機處理等能力。為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理守則」第 20 條明載董事會整體應具備之能力如下：1.營業判斷能力 2.會計及財務分析能力 3.經營管理能力 4.危機處理能力 5.產業知識 6.國際市場觀 7.領導能力 8.決策能力。

本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下：

董事姓名	多元化核心			基本組成					產業經驗						專業能力				
	國籍	性別	具員工身份	年齡				獨立董事年資		被動元件	塑化與材料	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	商務與供應	資訊與科技	法律	會計	風險管理
				40-50歲	50-60歲	60-70歲	70-80歲	3年以下	6-9年										
陳繼聖	中華民國	男	V			V				V	V	V	○		V	V			V
廖本林	中華民國	男					V			V	○	V	○	○	V	V			V
廖宜冠	中華民國	男	註 1	V								V	○		V				V
陳玄佳(註 2)	中華民國	女		V							V		○		V				V
朱瑞蘭(註 2)	中華民國	女		V							V		○		V				V
劉如山	中華民國	男				V			V				V		○	V			V
陳宇鵬	中華民國	男				V			V		○	V	V	V	V				V
陳志成	中華民國	男				V			V		V					V			○

註：V 係指具有能力，○係指具有部份能力。

註 1：董事廖宜冠於 113 年 8 月 31 日自本公司離職。

註 2：法人董事閱大投資(股)公司於 113 年 11 月 1 日改派代表人，由陳玄佳改派為朱瑞蘭。

- (1) 衡諸本公司第 8 屆董事會 7 名董事成員(含 3 名獨立董事)，整體具備營業判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力且有產業經驗和專業能力或財務會計專業能力並有實際執業及管理或教學等經驗。
- (2) 本公司董事平均任期為 13 年，其中陳宇鵬獨立董事任期年資在 5 年以下；劉如山及陳志成 2 名獨立董事任期年資為 8 年，所有獨立董事其連續任期均不超過 3 屆。
- (3) 董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為 3 名獨立董事 43%；2 名具員工身份之董事 29%。董事成員年齡分布區間計有 2 名董事年齡位於 41-50 歲、4 名董事位於 61-70 歲及 1 名董事位於 71-80 歲。除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含 1 位女性成員，女性董事占比 14.3%，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。
- (4) 董事多元化面向、互補及落實情形；未來仍就視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。

董事會獨立性：本公司獨立董事人數共 3 名佔全體 7 名董事比重 43%，本公司董事會 7 名董事皆無證券交易法第 26 條之 3 規定第 3 項規定互為配偶或二等親以內親屬之情事。

(二) 總經理、副總經理、協理及各部門與分支機構主管

114年3月29日；單位：股

職稱	姓名	性別	國籍	就日	任期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份	利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
						持股數	持比率		持股數	持比率			職稱	姓名	關係	
總經理	陳繼聖	男	中華民國	88.12.02	751,792	2.01%	52,000	0.14%	1,131,931 (註1)	3.03%	美國麻州立大學塑膠高分子工程研究所碩士 大同大學化工系學士 通用訊號/愛默生研發經理	富致科技(股)公司董事長 威爾投資(股)公司董事長 舜全電子(股)公司董事	-	-	-	註2
生產部 總廠長	葉敬強	男	中華民國	100.05.01	-	-	128,773	0.34	-	-	聖約翰科技大學電機系學士 智恩電子(股)公司課長	蘇州富鼎商貿有限公司董事長	-	-	-	
研發部 協理	江長鴻	男	中華民國	99.05.17	168	0.00%	93,935	0.25%	-	-	交通大學應用化學所碩士 淡江大學化學系學士 聯致科技(股)公司研發課長	-	-	-	-	
工發部 協理	江長誠	男	中華民國	114.01.01	1,912	0.01%	220,000	0.59%	-	-	大同大學材料所碩士 文化大學紡織工程系學士 富致科技(股)公司研發部副理	蘇州富鼎商貿有限公司董事	-	-	-	
品管部 協理	曾俊達	男	中華民國	100.07.01	336	0.00%	-	-	-	-	逢甲大學化工系學士 智恩電子(股)公司工程師	蘇州富鼎商貿有限公司董事	-	-	-	
業務部 協理	陳品仁	男	中華民國	112.04.01	4,251	0.01%	109,000	0.29%	-	-	致理商專國際貿易科 富致科技(股)公司國外業務主管	-	-	-	-	
業務部 協理	謝明昌	男	中華民國	114.01.01	-	-	-	-	-	-	明新技術學院電機工程系 融誠電訊(股)公司生產部經理 富致科技(股)公司國內業務主管	-	-	-	-	
業務部 協理	翁紹垣	男	中華民國	114.01.01	14,310	0.04%	-	-	-	-	四海工專電子科 科倫寶電通(股)公司業務 富致科技(股)公司大陸區業務主管	-	-	-	-	
管理部 協理	吳敏男	男	中華民國	96.07.01	-	-	150,474	0.40%	-	-	東海大學會計系學士 聚隆纖維(股)公司董事長室稽核組 益張實業(股)公司財務副理	Fuzetec Technology Co., Ltd.(SAMOA)董事長 蘇州富鼎商貿有限公司監事 威爾投資(股)公司監察人	-	-	-	
稽核 經理	卓巧婷	女	中華民國	103.09.01	19,504	0.05%	-	-	-	-	中正大學會計與資訊科技學系學士 資誠聯合會計師事務所經理	-	-	-	-	

註1：係總經理陳繼聖透過威爾投資(股)公司持有。

註2：董事長與總經理或相當等級者(最高經理人)為同一人、互為配偶或一親等親屬時，應說明其原因、合理性、必要性及未來改善措施(例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式)之相關

資訊：本公司董事長兼任總經理，為提升經營效率與決策執行力，惟為強化董事會之獨立性，公司已積極培訓合適人選。此外董事長平時亦密切與各董事充分溝通公司營運近況與計劃方針以落實公司治理，未來本公司亦擬規劃增加獨立董事席次之方式提升董事會職能及強化監督功能。目前本公司已有下列具體措施：

- 1.現任三席獨立董事分別在財務會計、管理與高分子產業領域學有專精，能有效發揮其監督職能，另本公司計劃於114年增選一名獨立董事。
- 2.每年度安排各董事參加證基會等外部機構專業董事課程，以增進董事會之運作效能。
- 3.獨立董事在各功能性委員會皆可充分討論並提出建議供董事會參考，以落實公司治理。
- 4.董事會成員中未有過半董事兼任員工或經理人。

二、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

(一) 113 年度支付一般董事及獨立董事之酬金：

單位：新台幣千元；千股；%

職稱	姓名	董事酬金				兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例(%)				領取來自子公司以外轉投資事業酬金				
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)		A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%)		薪資、獎金及特支費等(E)			退職退休金(F)(註1)		員工酬勞(G)	
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
董事長	陳繼聖																	
董事	百容電子(股)公司 代表人：廖本林																	
董事	廖宜冠																	
董事	閣大投資(股)公司 代表人：陳玄佳 閣大投資(股)公司 代表人：朱瑞蘭																	
獨立董事	劉如山																	
獨立董事	陳宇鵬																	
獨立董事	陳志成																	

1.本公司獨立董事酬金給付政策與一般董事相同、依章程規定提列獲利3%為董事酬勞。由一般董事及獨立董事依名額平均分配。另董事(含獨立董事)出席會議每次領取3千元之出席費，當日以一次為限。
 2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。
 註1：退休金提列數220千元，實際支付數0元。

註：法人董事閣大投資(股)公司於113年11月1日改派代表人，由陳玄佳改派為朱瑞蘭。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名(註)			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
低於 1,000,000 元	陳繼聖、百容電子(股)公司代表人：廖本林、閻大投資(股)公司代表人：陳玄佳(註 1)、朱瑞蘭(註 1)、廖宜冠、劉如山、陳宇鵬、陳志成	陳繼聖、百容電子(股)公司代表人：廖本林、閻大投資(股)公司代表人：陳玄佳(註 1)、朱瑞蘭(註 1)、廖宜冠、劉如山、陳宇鵬、陳志成	陳繼聖、百容電子(股)公司代表人：廖本林、閻大投資(股)公司代表人：陳玄佳(註 1)、朱瑞蘭(註 1)、劉如山、陳宇鵬、陳志成	陳繼聖、百容電子(股)公司代表人：廖本林、閻大投資(股)公司代表人：陳玄佳(註 1)、朱瑞蘭(註 1)、劉如山、陳宇鵬、陳志成
1,000,000 元(含)~2,000,000 元(不含)	—	—	廖宜冠(註 2)	廖宜冠(註 2)
2,000,000 元(含)~3,500,000 元(不含)	—	—	—	—
3,500,000 元(含)~5,000,000 元(不含)	—	—	—	—
5,000,000 元(含)~10,000,000 元(不含)	—	—	陳繼聖	陳繼聖
10,000,000 元(含)~15,000,000 元(不含)	—	—	—	—
15,000,000 元(含)~30,000,000 元(不含)	—	—	—	—
30,000,000 元(含)~50,000,000 元(不含)	—	—	—	—
50,000,000 元(含)~100,000,000 元(不含)	—	—	—	—
100,000,000 元以上	—	—	—	—
總計	共 7 人	共 7 人	共 7 人	共 7 人

註 1：法人董事閻大投資(股)公司於 113 年 11 月 1 日改派代表人，由陳玄佳改派為朱瑞蘭。

註 2：董事廖宜冠於 113 年 8 月 31 日自本公司離職。

(二) 113 年度支付監察人之酬金：不適用

(三) 113 年度支付總經理及副總經理之酬金：

單位：新台幣千元；千股；%

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B) (註)		獎金及特支費等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等 四項總額及占稅 後純益之比例(%)		有無領取 自子公司 以外轉 投資事 業酬金
		本公司	財務報告內 所有公司	本公司	財務報告內 所有公司	本公司	財務報告內 所有公司	本公司 現金 金額	本公司 股票 金額	本公司 現金 金額	本公司 股票 金額	本公司	財務報告內 所有公司	
總經理	陳繼聖													
廠長	葉敬強	9,114	9,114	220	220	5,290	5,290	4,612	0	4,612	0	19,236	19,236	—
協理	曾俊達											14.38%	14.38%	
協理	陳品仁													
協理	吳敏男													

註：退休金提列數 220 千元，實際支付數 0 元。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	—	—
1,000,000 元(含)~2,000,000 元(不含)	—	—
2,000,000 元(含)~3,500,000 元(不含)	葉敬強、曾俊達、吳敏男、陳品仁	葉敬強、曾俊達、吳敏男、陳品仁
3,500,000 元(含)~5,000,000 元(不含)	—	—
5,000,000 元(含)~10,000,000 元(不含)	陳繼聖	陳繼聖
10,000,000 元(含)~15,000,000 元(不含)	—	—
15,000,000 元(含)~30,000,000 元(不含)	—	—
30,000,000 元(含)~50,000,000 元(不含)	—	—
50,000,000 元(含)~100,000,000 元(不含)	—	—
100,000,000 元以上	—	—
總計	共 5 人	共 5 人

(四) 分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形：

113年12月31日；單位：新台幣千元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	總經理	陳繼聖	0	5,352	5,352	4.00%
	生產部廠長	葉敬強				
	研發部協理	江長鴻				
	品管部協理	曾俊達				
	業務部協理	陳品仁				
	管理部協理	吳敏男				
	稽核經理	卓巧婷				

1. 分別比較說明本公司及合併報告所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性。

(1) 最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金占稅後純益比例之分析

單位：%

職稱	112年度		113年度	
	酬金總額占稅後純益比例(%)		酬金總額占稅後純益比例(%)	
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
董事	13.75%	13.75%	9.27%	9.27%
監察人	—	—	—	—
總經理及副總經理	20.98%	20.98%	14.38%	14.38%

(2) 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性

本公司董事酬勞，係明訂公司章程內，由董事會決議董事酬勞分派案並提股東會報告；總經理及副總經理酬金包含薪資、獎金及員工酬勞，係依所擔任之職位、所承擔之責任及對本公司之貢獻度，並參酌同業水準議定之；本公司支付董事、總經理及副總經理酬金，已併同考量公司未來面臨之營運風險及其與經營績效之正向關聯性，以謀永續經營與風險控管之平衡。

A. 本公司對董事之報酬依章程之規定，授權董事會依其對公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參酌業界水準議定之；對於董事酬勞，係由薪資報酬委員會依據公司章程規定，年度如有獲利依據章程規定之成數向董事會提出建議，董事會通過後並於股東會報告。

B. 本公司對支付總經理及副總經理之酬金分為薪資、獎金及員工酬勞，薪資及獎金係依據本公司人事規章相關規定辦理，由薪資報酬委員會向董事會建議後並由董事會決議；員工酬勞係由薪資報酬委員會依據公司章程規定，年度如有獲利依據章程規定之成數向董事會提出建議，董事會通過後並於股東會報告。

C. 本公司董事會設置薪資報酬委員會，協助董事會訂定並定期檢討董事、監察人及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構以及定期評估並訂定董事人及經理人之薪資報酬。

D. 本公司支付董事、總經理及副總經理之酬金標準或結構與制度，並已併同考量公司未來面臨之營運風險及其經營績效之正向關聯性，以謀求永續經營與風險控管之平衡。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形：

113 年度董事會開會 5 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席(列)席次數	委託出席次數	實際出席(列)席率(%)	備註
董事長	陳繼聖	5/5	0	100	
董事	百容電子(股)公司 代表人：廖本林	5/5	0	100	
董事	廖宜冠	5/5	0	100	
董事	閱大投資(股)公司 代表人：陳玄佳	4/4	0	100	113.11.01改派代表人解任
董事	閱大投資(股)公司 代表人：朱瑞蘭	1/1	0	100	113.11.01改派代表人就任
獨立董事	劉如山	5/5	0	100	
獨立董事	陳宇鵬	5/5	0	100	
獨立董事	陳志成	5/5	0	100	

備註：第九屆董事改選及就任日期：112年5月23日。

其他應記載事項：

- 一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。
- 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形：
 - 第九屆第 6 次董事會討論「112 年度員工現金酬勞發放辦法案」。董事長兼總經理陳繼聖因係當事人，故予以迴避。
 - 第九屆第 7 次董事會討論「經理人 113 年上半年績效獎金發放案」。董事長兼總經理陳繼聖因係當事人，故予以迴避。
 - 第九屆第 9 次董事會討論「經理人 113 年度年終獎金及 113 年下半年績效獎金發放案」及「114 年經理人薪酬案」。董事長兼總經理陳繼聖因係當事人，故予以迴避。
- 三、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期、期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊，並填列董事會評鑑執行情形：請參閱下表。

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容	評估結果
每年一次	113/1/1 ~ 113/12/31	董事會	董事成員自評	1.公司營運之參與程度 2.董事會決策品質 3.董事會組成與結構 4.董事的選任及持續進修 5.內部控制	4.8 4.8 4.7 4.6 4.9
		個別董事成員	董事成員自評	1.公司目標與任務之掌握 2.董事職責認知 3.對公司營運之參與程度 4.內部關係經營與溝通 5.董事之專業及持續進修 6.內部控制	4.8 4.9 4.7 4.8 4.7 4.9
		功能性委員會- 審計委員會	審計委員自評	1.對公司營運之參與程度 2.功能性委員會職責認知 3.功能性委員會決策品質 4.功能性委員會組成及成員選任	4.8 4.6 4.7 4.6 4.8

				5.內部控制	
		功能性委員會- 薪資報酬委員會	薪資報酬 委員自評	1.對公司營運之參與程度 2.功能性委員會職責認知 3.功能性委員會決策品質 4.功能性委員會組成及成員 選任 5.內部控制	4.8 4.6 4.8 4.6 4.7

評估結果等第：1 極差、2 差、3 普通、4 優、5 極優。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

- 1.本公司董事會之運作均依照法令、公司章程規定及股東會決議行使職權，所有董事除具備執行職務所必須之專業知識、技能及素養外，均本著忠實誠信原則及注意義，為所有股東創造最大利益。
- 2.本公司七位董事其中三位為獨立董事，獨立董事人數已達全體董事席次 43%。
- 3.本公司董事會授權設立設置審計委員會及薪酬委員會，分別協助董事會履行其監督職責。此二委員會完全由獨立董事組成。
- 4.本公司於董事會後即時將重要決議於公開資訊觀測站公告，以達資訊充分揭露及保障股東權益。並為董事及經理人投保責任險，以提昇公司的運作資訊透明度和保護股東之權益。

(二) 審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形：

1. 審計委員會

本公司審計委員會由 3 名獨立董事組成，審計委員會旨在協助董事會履行其監督公司在執行有關會計、稽核、財務報導流程及財務控制上的品質和誠信度。年度工作重點主要包括：

- (1) 依證交法第十四條之一規定訂定或修正內部控制制度。
- (2) 內部控制制度有效性之考核。
- (3) 依證交法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。
- (4) 涉及董事自身利害關係之事項。
- (5) 重大之資產或衍生性商品交易。
- (6) 重大之資金貸與、背書或提供保證。
- (7) 募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- (8) 簽證會計師之委任、解任或報酬。
- (9) 財務、會計或內部稽核主管之任免。
- (10) 由董事長、經理人及會計主管簽名或蓋章之年度財務報告。
- (11) 其他公司或主管機關規定之重大事項。

2. 審計委員會運作情形：

本公司審計委員會於106年10月11日設立，113年度召開會議5次出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席(列)席次數	委託出席次數	實際出席(列)席率(%)	備註
審計委員	劉如山	5/5	0	100	
審計委員	陳宇鵬	5/5	0	100	
審計委員	陳志成	5/5	0	100	

備註：第一屆審計委員會建立取代監察人設置日期：106年10月11日。

其他應記載事項：

一、證券交易法第14條之5所列事項：詳下表「審計委員會重要決議內容」

二、除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

三、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形：無。

四、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

1.稽核主管定期呈送稽核報告予獨立董事，獨立董事亦不定期審查公司財務業務執行情形，並得請管理當局提出說明。

2.113.04.30、113.07.30、113.11.05 及 114.02.25 查核會計師就 113 年第一、二、三季及年度查核財務報表過程中之相關問題與獨立董事與內部稽核主管溝通。

3.獨立董事必要時得與會計師直接或以書面方式針對財務狀況進行溝通與瞭解。

3. 審計委員會重要決議內容：

審計委員會	議案內容	審計委員會決議結果	證交法§14-所列事項	董事會對審計委員會意見之處	未經審計委員會全體2/3以上同意通過之決議事項
第3屆 第5次 113.02.27	1.本公司 112 年度營業報告書案。	委員會全體通過	✓	113.03.27 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—
	2.本公司 112 年度個體及合併財務報告案。	委員會全體通過	✓	113.03.27 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—
	3.112 年度盈餘分配案。	委員會全體通過	✓	113.03.27 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—
	4.112 年度內部控制聲明書案。	委員會全體通過	✓	113.03.27 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—
	5.112 年審計委員會審查報告書案。	委員會全體通過	✓	113.03.27 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—
第3屆 第6次 113.04.30	1.113 年第一季合併財務報告案。	委員會全體通過	✓	113.04.30 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—
	1.112 年第二季合併財務報告案。	委員會全體通過	✓	113.07.30 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—
	1.113 年第三季合併財務報告案。	委員會全體通過	✓	113.11.05 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—
第3屆 第8次 113.11.05	2.修訂本公司董事會議事規則。	委員會全體通過	✓	113.11.05 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—
	3.修訂本公司審計委員會組織規程。	委員會全體通過	✓	113.11.05 第9屆董事會全體出席董事同意通過。	—

第 3 屆 第 9 次 113.12.10	4.修訂本公司公司治理實務守則。	委員會全體委員同意通過	✓	113.11.05 第 9 屆董事會全體	113.11.05 第 9 屆董事會全體	113.11.05 第 8 次董事會全體	—
	5.制訂本公司永續資訊管理作業程序。	委員會全體委員同意通過	✓	113.11.05 第 9 屆董事會全體	113.11.05 第 9 屆董事會全體	113.11.05 第 8 次董事會全體	—
	1.114 年營運計畫案。	委員會全體委員同意通過	✓	113.12.10 第 9 屆董事會全體	113.12.10 第 9 屆董事會全體	113.12.10 第 9 次董事會全體	—
	2.114 年度內部稽核計畫案。	委員會全體委員同意通過	✓	113.12.19 第 9 屆董事會全體	113.12.19 第 9 屆董事會全體	113.12.19 第 9 次董事會全體	—
	3.本公司簽證會計師委任及其報酬案。	委員會全體委員同意通過	✓	113.12.19 第 9 屆董事會全體	113.12.19 第 9 屆董事會全體	113.12.19 第 9 次董事會全體	—

4. 監察人參與董事會運作情形：不適用

(三) 公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		無重大差異。
二、公司股權結構及股東權益	✓		無重大差異。
(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		無重大差異。
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及最終控制者名單？	✓		無重大差異。
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		無重大差異。
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		無重大差異。
三、董事會之組成及職責	✓		無重大差異。
(一) 董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓		無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？ (三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？ (四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	是	否		
			<p>陳玄佳、朱瑞蘭；長於行銷事務的廖宜冠；至於劉如山、陳宇鵬及陳志成等 3 位獨立董事則分別長於金融事務、行政管理及化學工程。</p> <p>3. 本公司具員工身份之董事占比為 14%，獨立董事占比為 43%、女性董事占比為 14%，1 位獨立董事任職年資在 4~6 年，2 位獨立董事任職年資在 7~9 年，1 位董事年齡在 70 歲以上，4 位在 60~69 歲，0 位在 50~59 歲，2 位在 40~49 歲。本公司注重董事會組成之性別平等，女性董事比率目標為 25% 以上，預計在第 10 屆董事會增加一名女性董事以達成目標。</p> <p>(二) 尚未設置其他功能性委員會。</p>	<p>預計逐步依法及視公司實務需求設置之。</p>
			<p>(三) 本公司每年針對董事之出席率與進修時數等定期紀錄及追蹤，113 年董事會績效評估作業於 114 年 1 月完成，並於 114 年 2 月 25 日第九屆第 10 次董事會報告完畢。</p>	無重大差異。
			<p>(四) 1. 本公司所委任簽證會計師非為本公司或關係企業之董事、監察人、經理人、受雇人、股東，確認其非利害關係人，符合主管機關獨立性判斷之規定。</p> <p>2. 本公司每年至少一次評估簽證會計師之獨立性與適任性，針對會計師事務所規模與聲譽、連續提供審計服務年數、提供非審計服務之性質及程度、審計簽證公費、同業評鑑、是否無任何法律訴訟或主管機關修正、調查之案件、審計服務品質、是否有定期進修、與管理階層及內部稽核主管之互動等指標，請會計師及事務所提供相關資料及聲明書，由董事會據以評</p>	無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
		摘要說明 估，最近二年度評估結果分別於 113 年 2 月 27 日及 114 年 2 月 25 日完成。 3.113 年財務及稅務簽證會計師之委任及報酬業經 112 年 12 月 19 日第九屆第 4 次董事會決議通過。 公司指定由管理部專人負責公司治理相關事務，並由財務及會計主管負責督導。	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會議事錄等)?	✓		無重大差異。
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題?	✓	本公司已於網站設置利害關係人專區，各利害關係人如有需求，可隨時連絡公司負責之單位，本公司將依當時狀況給予適當之處理。	無重大差異。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務?	✓	本公司已委任永豐金證券股份有限公司股務代理部辦理股東會相關事務。	無重大差異。
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊?	✓	(一) 本公司設有網站(http://www.fuzetec.com)，隨時揭露財務業務及公司治理相關資訊，另可藉由公開資訊觀測站查詢本公司各項相關資訊。	無重大差異。
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)?	✓	(二) 依規定設有發言人及代理發言人，並指定專人負責公開資訊觀測站申報各項財務、業務資訊及公司網站資訊揭露；法人說明會相關資料亦可連結至公開資訊觀測站查看。	無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓		(三) 公司 113 年度財務報告於 114 年 2 月 25 日申報並公告。並於規定期限前公告並申報 113 年第一、二、三季財務報告與各月份營運情形。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	✓		<p>1. 員工權益及僱員關懷：請參閱年報一勞資關係。</p> <p>2. 投資者關係：本公司設有發言人及代理發言人，負責公司對外關係之溝通，且指派專人依據法令規定於公開資訊觀測站中揭露本公司資訊。</p> <p>3. 供應商關係：依公司政策與供應商建立長期且互信、互利之關係。</p> <p>4. 利害關係人之權利：本公司與員工、往來客戶及供應商等均保持良好之溝通管道，並尊重且維護其合法之權益。</p> <p>5. 風險管理政策及衡量標準之執行情形：業已依法訂定各種內部規章，進行各種風險管理及評估，並執行之。</p> <p>6. 董事及監察人進修之情形：為落實公司治理，本公司主動告知董事及監察人相關公司治理資訊，並將不定期依「上市櫃公司董事、監察人進修推行要點」參考範例，為董事及監察人安排相關財務、業務及商務等系列之進修課程。</p> <p>7. 客戶政策之執行情形：本公司與客戶維持穩定良好關係，以創造公司利潤。</p> <p>8. 公司為董事購買責任保險之情形：本公司已於 106 年度起每年度為全體董事購買責任保險。</p>
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施：本公司近年度評鑑結果列為 51%-65%，將持續強化公司環境與能源之資訊揭露。			無重大差異。

(四) 公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別	姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公司薪酬委員會成員家數
召集人 獨立董事	陳宇鵬		美國麻州立大學塑膠高分子工程研究所碩士。 中京工業(股)公司董事長五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	1. 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人。 2. 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有公司股份數。 3. 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 4. 最近 2 年無提供本公司或其關係企業商務、財務、會計等服務之情事。	0
獨立董事	劉如山		台灣科技大學工業管理研究所碩士。 國票創業投資股份有限公司總經理及國旺國際融資租賃有限公司董事長五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	1. 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人。 2. 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有公司股份數。 3. 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 4. 最近 2 年無提供本公司或其關係企業商務、財務、會計等服務之情事。	0
獨立董事	陳志成		美國 University of Missouri-Columbia 農業(生物)工程博士。 大同大學化學工程與生物科技系/研究所教授五年以上。 未有公司法第 30 條各款之情事。	1. 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人。 2. 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有公司股份數。 3. 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 4. 最近 2 年無提供本公司或其關係企業商務、財務、會計等服務之情事。	0

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

本屆委員任期：112 年 05 月 23 日至 115 年 05 月 23 日，113 年度薪資報酬委員會開會 4 次，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (%)	備註
召集人	陳宇鵬	4/4	0	100	
委員	劉如山	4/4	0	100	
委員	陳志成	4/4	0	100	
其他應記載事項： 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無。 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。					

3. 薪資報酬委員會重要決議內容

薪資報酬 委員會	議案內容	決議結果	董事會對薪資報酬委員會意見之處理
第四屆第 3 次 113.02.27	1.本公司 112 年度董事及員工酬勞案。	委員會全體委員同意通過	113.02.27 第九屆第 5 次董事會全體出席董事同意通過
第四屆第 4 次 113.04.30	1.本公司 112 年度董事酬勞發放辦法。	委員會全體委員同意通過	113.04.30 第九屆第 6 次董事會全體出席董事同意通過
	2.本公司 112 年度員工酬勞發放辦法。	委員會全體委員同意通過	113.04.30 第九屆第 6 次董事會全體出席董事同意通過
第四屆第 5 次 113.07.30	1.經理人 113 年上半年績效獎金發放案。	委員會全體委員同意通過	113.07.30 第九屆第 7 次董事會全體出席董事同意通過
第四屆第 6 次 113.12.10	1.本公司薪資報酬委員會民國 114 度之工作計畫。	委員會全體委員同意通過	113.12.10 第九屆第 9 次董事會全體出席董事同意通過
	2.114 年董事薪酬案。	委員會全體委員同意通過	113.12.10 第九屆第 9 次董事會全體出席董事同意通過
	3.經理人 113 年度年終獎金及 113 年下半年績效獎金發放案。	委員會全體委員同意通過	113.12.10 第九屆第 9 次董事會全體出席董事同意通過
	4.114 年經理人薪酬案。	委員會全體委員同意通過	113.12.10 第九屆第 9 次董事會全體出席董事同意通過

4. 公司如有設置提名委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：本公司未設置提名委員會。

(五) 推動永續發展執行情形及與上市櫃公司永續發展實務守則差異情形原因：

推動項目	執行情形		與上市櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	✓	✓	未來將視公司發展需要及法令規定，決定是否成立專責單位。
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		無重大差異。
三、環境議題	<p>(一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？</p> <p>(二) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？</p> <p>(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？</p>	<p>(一) 配合本公司產業相關法令要求進行。</p> <p>(二) 本公司致力推動環境資源保護不遺餘力，除透過垃圾分類、使用回收紙，自備環保碗筷等行動外，也不斷致力提升各項資源之利用效率。</p> <p>(三) 本公司面臨氣候變遷的潛在風險，主要在環境及經營層面：如極端氣候變化影響資源短缺、人員身體適應困難，進而造成原料成本增加、供應商生產不易及運輸成本上漲等，都有可能使的公司因為氣候變遷而直接或間接衝擊到營運成果，本公司意識</p>	<p>無重大差異。</p> <p>無重大差異。</p> <p>無重大差異。</p>

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
(四) 候變遷為重大課題，故藉由資源使用效率之提升，減少用水量及未來新建廠房增設太陽能發電等因應措施。	✓	<p>候變遷為重大課題，故藉由資源使用效率之提升，減少用水量及未來新建廠房增設太陽能發電等因應措施。</p> <p>(四) 本公司統計過去五年用水量及廢棄物總重量，導入 ISO14000 並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策。推動環境安全衛生理念、維護環境品質及確保員工安全衛生，以節能、減碳為環境目標，減少不必要之電力浪費，並採流程改造及電腦化、資訊化方式降低紙及影印量。生產上防範無效率及資源浪費，提升資源再利用率，進行綠色產品的開發，從設計研發、採購、製造、運輸到回收再利用等階段皆依循環保規範要求。此外本公司禁止使用危害性物質，推行綠色產品，遵守歐盟限用有害物質指令及國際規範，對事業所產生之廢棄物嚴格管理及定期處理清運，使對環境影響程度降至最低。</p> <p>(1) 用水量：112 年為 9,241 度、113 年為 11,130 度。</p> <p>(2) 用電量：112 年為 1,111,569 度、113 年為 1,039,594 度。</p> <p>(3) 廢棄物： 有害廢棄物：E0217 廢電子零組件 112 年共 12.66 噸/年，113 年共 17.13 噸/年。 非有害廢棄物：資源回收 112 年共 17.87 噸/年，113 年共 23.27 噸/年。</p>	無重大差異。

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因															
	是	否																
		<p>摘要說明</p> <p>(4) 溫室氣體：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>112 年度</th> <th>113 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>範疇一</td> <td>33.0221 公噸 CO₂e</td> <td>42.2625 公噸 CO₂e</td> </tr> <tr> <td>範疇二</td> <td>594.2788 公噸 CO₂e</td> <td>513.5595 公噸 CO₂e</td> </tr> <tr> <td>範疇三</td> <td>237.7792 公噸 CO₂e</td> <td>229.8504 公噸 CO₂e</td> </tr> <tr> <td>排放總量</td> <td>865.0801 公噸 CO₂e</td> <td>785.6724 公噸 CO₂e</td> </tr> </tbody> </table>	年度	112 年度	113 年度	範疇一	33.0221 公噸 CO ₂ e	42.2625 公噸 CO ₂ e	範疇二	594.2788 公噸 CO ₂ e	513.5595 公噸 CO ₂ e	範疇三	237.7792 公噸 CO ₂ e	229.8504 公噸 CO ₂ e	排放總量	865.0801 公噸 CO ₂ e	785.6724 公噸 CO ₂ e	
年度	112 年度	113 年度																
範疇一	33.0221 公噸 CO ₂ e	42.2625 公噸 CO ₂ e																
範疇二	594.2788 公噸 CO ₂ e	513.5595 公噸 CO ₂ e																
範疇三	237.7792 公噸 CO ₂ e	229.8504 公噸 CO ₂ e																
排放總量	865.0801 公噸 CO ₂ e	785.6724 公噸 CO ₂ e																
四、社會議題																		
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓		無重大差異。															
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓		無重大差異。															
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		無重大差異。															
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		無重大差異。															
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		無重大差異。															
		<p>(一) 本公司依勞基法等勞動法規，制定各項管理辦法，保障員工之合法權益。</p> <p>(二) 本公司訂有合理之薪資報酬與績效考核辦法，依據員工學經歷背景、專業知識技能與年資經驗等核定薪資及年終獎金，且不因其性別、種族、宗教、婚姻狀況、政治立場等因素而有差異。並設置職工福利委員會統籌辦理各項職工福利。另依公司盈利用撥 6% 為員工酬勞。</p> <p>(三) 本公司提供良好工作環境，定期舉辦員工健康檢查，並定期或不定期實施安全衛生教育訓練。</p> <p>(四) 本公司提供相關內、外部專業教育訓練以充實員工職涯技能。</p> <p>(五) 本公司從事自復式保險絲產品之研發、製造與銷售，產品生產過程有嚴格規定。本公司之產品標示、安全資料表及運輸上之警告標示均符合 UL 及 TUV 之國際規範。並投保產品責任險且訂有「鑑別與追溯管理程序」及「矯正與預防措施管理程序」</p>																

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		以規範客戶投訴之處理解程序。 (六) 本公司訂有供應商過去有無影響環境與社會之情形，核，對於供應商之評量。與主要供應商雖無簽定契約，但發給予客觀的評量。與主要供應商雖無簽定契約，且對環境與社會有顯著影響時，考量暫時或終止與其業務往來。
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？		✓	本公司因營運規模小，故尚未編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書。但對內透過教育訓練及會議方式向員工說明永續發展之意識。
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：無。			未來將視公司發展需要及法令規定辦理。
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：請參閱本公司網站 http://www.fuzetec.com 。			

(六) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p> <p>(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> <p>(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>否</p>	<p>無重大差異。</p> <p>無重大差異。</p> <p>無重大差異。</p>
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？</p> <p>(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>	<p>否</p>	<p>無重大差異。</p> <p>無重大差異。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
<p>形？</p> <p>(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？</p> <p>(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？</p> <p>(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>摘要說明</p> <p>(三) 公司已於「道德行為準則」及「誠信經營作業程序及行為指南」中訂定防止利益衝突之相關規定。董事會各項議案，有利益衝突時，與議案相關之董事皆依迴避原則離席，不參與討論及表決。</p> <p>(四) 為確保誠信經營之落實，公司已建立有效之會計制度及內部控制制度，並由稽核組定期查核前項制度之遵循情形。會計師事務所每年亦會對公司之內部控制制度進行查核。</p> <p>(五) 本公司訂有誠信經營事項，並不定期向員工宣導誠信經營之重要性。</p>	<p>無重大差異。</p> <p>無重大差異。</p> <p>無重大差異。</p>
<p>三、公司檢舉制度之運作情形</p> <p>(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p> <p>(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>	<p>(一) 本公司網站設有舉報聯絡信箱，指派專責人員負責處理檢舉等相關事務，另於「檢舉辦法」明訂員工意見申訴管道。</p> <p>(二) 本公司對於檢舉事項會指派專責人員進行了解，關於檢舉人及檢舉事項均妥善保密，並針對個案性質透過適當途徑向權責高層主管彙報。</p>	<p>無重大差異。</p> <p>無重大差異。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓	(三) 除對檢舉人身分嚴加保密外，並確保檢舉人不因檢舉而遭受不當處置。	無重大差異。
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	✓	本公司誠信經營作業程序及行為指南內容已揭示於本公司網站及公開資訊觀測站。	無重大差異。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：無。			
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)： 請參閱本公司網站 http://www.fuzetec.com 。			

(七) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：

1. 除揭示於公開資訊觀測站之公司治理專區外，亦視重大性將公司治理相關運作以重大訊息方式即時揭露給投資人知悉。

2. 113 年度董事進修情形

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	時數
董事長	陳繼聖	113.04.10	台灣金融研訓院	公司治理暨企業永續經營研習班	3
		113.09.10	證券櫃檯買賣中心	上櫃興櫃公司內部人股權宣導會	3
法人董事 代表人	廖本林	113.07.20	商業發展研究院	公司治理暨企業永續經營研習班	3
		113.09.06	商業發展研究院	公司治理暨企業永續經營研習班	3
董事	廖宜冠	113.09.06	商業發展研究院	公司治理暨企業永續經營研習班	3
		113.11.30	會計研究發展基金會	建立 ESG 永續策略提升競爭力	3
法人董事 代表人	陳玄佳	113.04.10	台灣金融研訓院	公司治理暨企業永續經營研習班	3
		113.06.01	台北市進出口商業同業公會	第十屆國貿經營策略管理將帥班 -全球布局韜略	3
		113.06.15	台北市進出口商業同業公會	第十屆國貿經營策略管理將帥班 -全球經貿新局	6
		113.08.03	台北市進出口商業同業公會	第十屆國貿經營策略管理將帥班 -跨國營運實務	3
法人董事 代表人	朱瑞蘭	113/11/26 ~113/11/27	證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管 實務研習班	12
獨立董事	劉如山	113.04.12	台灣投資人關係協會	掌舵企業智慧之航，公司治理引導前行	3
		113.09.06	證券暨期貨市場發展基金會	113 年度防範內線交易宣導會	3
獨立董事	陳宇鵬	113.11.20	會計研究發展基金會	國際多角化經營之財稅規劃實務與 案例解析	3
		113.11.21	台灣董事學會	2025 年企業治理新視角：董事 必備的關鍵指南	3
獨立董事	陳志成	113.09.10	證券櫃檯買賣中心	上櫃興櫃公司內部人股權宣導會	3
		113.11.21	台灣董事學會	2025 年企業治理新視角：董事 必備的關鍵指南	3

3. 113 年度經理人進修情形

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	時數
公司治理 主管	吳敏男	113.09.18	會計研究發展基金會	2024 ESG 高峰會：淨零全方位 永 續大未來	6
		113.10.09	會計研究發展基金會	最新「年報/永續資訊/財報編製」 相關法令彙析與內控管理實務	6
財務會計 主管	吳敏男	113.10.28	會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管 持續進修班	12
		113.10.29			
稽核主管	卓巧婷	113.10.08	會計研究發展基金會	內稽人員應有的「公司治理」素養及 財報風險評估實務	6
		113.10.25	內部稽核協會	「永續資訊揭露政策解析」與內控 內稽重點研討	6

(八) 內部控制制度執行狀況：

1. 內部控制聲明書

富致科技股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期：114年2月25日

本公司民國113年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國113年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國114年2月25日董事會通過，出席董事7人，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

富致科技股份有限公司



董事長兼總經理：陳繼聖



簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(九) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1. 113 年股東常會重要決議內容及執行情形

開會日期	重要決議內容及執行情形
113.05.21	(1)承認 112 年度財務決算表冊案。 執行情形：依決議結果執行。 (2)承認 112 年盈餘分配案。 執行情形：現金股利訂定 113 年 3 月 27 日為分配基準日，已依董事會決議於 113 年 5 月 3 日全數發放完畢。(每股分配現金股利 1.5 元。)

2. 董事會重要決議內容

開會日期	重要決議
113.02.27	報告對簽證會計師獨立性及適任性之評估報告。 報告 112 年董事會績效評估結果報告。 報告獨立董事任職期間適任資格檢視報告。 1. 通過本公司 112 年度董事及員工酬勞案。 2. 通過本公司 112 年度營業報告書案。 3. 通過本公司 112 年度個體及合併財務報告案。 4. 通過 112 年度盈餘分配案。 5. 通過 112 年度股東現金紅利發放辦法案。 6. 通過 112 年度內部控制聲明書案。 7. 通過召開本公司 113 年股東常會案。
113.04.30	報告本公司新建廠房室內裝修委任案。 1. 通過本公司 113 年第一季合併財務報告。 2. 通過本公司 112 年度董事酬勞發放辦法。 3. 通過本公司 112 年度員工酬勞發放辦法。
113.07.30	報告本公司成立永續發展小組。 1. 通過 113 年第二季合併財務報告案。 2. 通過經理人 113 年上半年績效獎金發放案。
113.11.05	報告董事投保責任險情況。 1. 通過 113 年第三季合併財務報告案。 2. 通過修訂本公司「董事會議事規則」案。 3. 通過修訂本公司「審計委員會組織規程」案。 4. 通過修訂本公司「公司治理實務守則」案。 5. 通過制訂本公司「永續資訊管理作業程序」案。
113.12.10	報告編製本公司 114 年度提升企業價值計畫。 1. 通過 114 年營運計畫案。 2. 通過 114 年度內部稽核計畫案。 3. 通過本公司簽證會計師委任及其報酬案。 4. 通過本公司薪資報酬委員會民國 114 年度之工作計畫。 5. 通過 114 年董事薪酬案。 6. 通過經理人 113 年度年終獎金及 113 年下半年績效獎金及發放案。 7. 通過 114 年經理人薪酬案。
114.02.25	報告對簽證會計師獨立性及適任性之評估報告。 報告 113 年董事會績效評估結果報告。

報告獨立董事任職期間適任資格檢視報告。 1. 通過本公司 113 年度董事及員工酬勞案。 2. 通過本公司 113 年度營業報告書案。 3. 通過本公司 113 年度個體及合併財務報告案。 4. 通過 113 年度盈餘分配表案。 5. 通過 113 年度股東現金紅利發放辦法案 6. 通過 113 年度內部控制聲明書案。 7. 修訂本公司「公司章程」案。 8. 增選獨立董事一席案。 9. 受理股東提案暨董事候選人提名相關事宜。 10. 董事會提名暨審查獨立董事候選人案。 11. 解除新任獨立董事從事事業之投資或營業而有競業行為之禁止案。 12. 通過召開本公司 114 年股東常會案。
--

(十) 最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者：無。

四、會計師公費資訊

(一) 會計師公費資訊：

金額單位：新台幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
資誠聯合會計師事務所	林雅慧 阮呂曼玉	113.01.01~113.12.31	1,450	210	1,660	非審計公費係資訊複核等費用。

(二) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：無。

(三) 審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無。

五、更換會計師資訊：

(一) 關於前任會計師

更換日期	112/12/19 董事會決議		
更換原因及說明	會計師事務所內部調整		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況		
	主動終止委任	不適用	不適用
	不再接受(繼續)委任	不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	不適用		
	—	會計原則或實務	
	—	財務報告之揭露	

與發行人有無不同意見	有	—	查核範圍或步驟
		—	其他
	無	V	
	說明	無	
其他揭露事項 (本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無		

(二)關於繼任會計師

事務所名稱	資誠聯合會計師事務所
會計師姓名	林雅慧、阮呂曼玉
委任之日期	112/12/19
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	不適用
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無

(三)前任會計師對本準則第10條第6款第1目及第2目之3事項之復函：無。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

(一) 董事、監察人、經理人及持股比例超過 10% 之股東，股權變動情形

單位：股

職稱	姓名	113 年度		114 年度截至 3 月 31 日止		備註
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	
董事長暨總經理	陳繼聖	(52,000)	—	—	—	贈與配偶
董事	百容電子(股)公司	—	—	—	—	
	廖本林	—	—	—	—	
董事	廖宜冠	—	—	—	—	
董事	闊大投資(股)公司	—	—	—	—	112523 改派解任

職 稱	姓 名	113 年度		114 年度截至 3 月 31 日止		備註
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	
	陳玄佳	—	—	—	—	
董事	閱大投資(股)公司	—	—	—	—	1131101 改派就任
	朱瑞蘭	—	—	—	—	
獨立董事	劉如山	—	—	—	—	
獨立董事	陳宇鵬	—	—	—	—	
獨立董事	陳志成	—	—	—	—	
生 產 部 廠 長	葉敬強	—	—	—	—	
研 發 部 協 理	江長鴻	—	—	—	—	
品 管 部 協 理	曾俊達	—	—	—	—	
業 務 部 協 理	陳品仁	—	—	—	—	
管 理 部 協 理	吳敏男	—	—	—	—	
稽 核 經 理	卓巧婷	—	—	—	—	
工 發 部 協 理	江長誠	—	—	—	—	1140101 就任
業 務 部 協 理	謝明昌	—	—	—	—	140101 就任
業 務 部 協 理	翁紹桓	—	—	—	—	140101 就任

(二) 董事、監察人、經理人及持股比例超過 10%之股東股權移轉之相對人為關係人之資訊：無

(三) 董事、監察人、經理人及持股比例超過 10%之股東股權質押之相對人為關係人之資訊：無。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料：

114年3月29日；單位：股；%

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
百容電子(股)公司 代表人：廖本林	9,044,406	24.18	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	廖宜冠	子	-
大洋塑膠工業(股)公司 代表人：陳欽明	2,944,674	7.87	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
闊大投資(股)公司 代表人：邱俊福	2,925,905	7.82	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
劉瑞昌	2,018,447	5.40	98,000	0.26	-	-	-	-	-
合機電線電纜(股)公司 代表人：楊碧綺	1,246,928	3.33	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
威爾投資(股)公司 代表人：陳繼聖	1,131,931	3.03	-	-	-	-	-	-	-
	751,792	2.01	52,000	0.14	-	-	-	-	-
廖宜冠	927,349	2.48	-	-	-	-	廖本林	父	-
邦凱工業(股)公司 代表人：黃元宏	908,906	2.43	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
廣納投資(股)公司 代表人：廖宜冠	864,773	2.31	-	-	-	-	-	-	-
	927,349	2.48	-	-	-	-	廖本林	父	-
陳繼聖	751,792	2.01	52,000	0.14	1,131,931	3.03	-	-	-

註1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比率。

註3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

114年3月29日；單位：股；%

轉投資事業 (註1)	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
Fuzetec Technology Co., Ltd.	630,000	100%	-	-	630,000	100%
蘇州富鼎商貿有限公司	(註)	100%	-	-	(註)	100%

註：為有限公司型態，故無股份。

參、募資情形

一、資本及股份

(一) 股本來源

1. 股份種類

114年3月29日；單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
普通股	37,399,662	12,600,338	50,000,000	

2. 股本形成經過

114年3月29日

年 月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數(千股)	金額(千元)	股數(千股)	金額(千元)	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
88/12	10	9,800	98,000	2,519	25,188	現金增資 25,188 千元	無	(註 1)
90/03	10	9,800	98,000	4,340	43,399	現金增資 18,211 千元	無	(註 2)
90/11	10	9,800	98,000	7,258	72,584	現金增資 29,185 千元	無	(註 3)
91/03	10	9,800	98,000	7,848	78,480	現金增資 5,896 千元	無	(註 4)
91/12	10	9,800	98,000	9,800	98,000	現金增資 19,520 千元	無	(註 5)
94/05	10	15,000	150,000	11,249	112,494	現金增資 4,200 千元，盈餘轉增資 8,232 千元，員工紅利轉增資 2,062 千元	無	(註 6)
95/07	10	15,000	150,000	12,230	122,302	盈餘轉增資 7,875 千元，員工紅利轉增資 1,933 千元	無	(註 7)
96/08	10	15,000	150,000	14,472	144,718	盈餘轉增資 18,345 千元，員工紅利轉增資 4,071 千元	無	(註 8)
97/07	10	20,000	200,000	15,245	152,454	盈餘轉增資 7,236 千元，員工紅利轉增資 500 千元	無	(註 9)
99/08	10	20,000	200,000	16,008	160,077	盈餘轉增資 7,623 千元	無	(註 10)
100/07	10	20,000	200,000	17,655	176,550	盈餘轉增資 16,008 千元，員工紅利轉增資 465 千元	無	(註 11)
101/06	10	20,000	200,000	19,421	194,205	盈餘轉增資 17,655 千元	無	(註 12)
102/07	10	30,000	300,000	21,409	214,085	盈餘轉增資 19,420 千元，員工紅利轉增資 460 千元	無	(註 13)
103/07	10	30,000	300,000	23,270	232,697	盈餘轉增資 18,197 千元，員工紅利轉增資 415 千元	無	(註 14)
104/08	10	30,000	300,000	24,831	248,309	盈餘轉增資 15,126 千元，員工紅利轉增資 486 千元	無	(註 15)
105/07	10	30,000	300,000	26,131	261,307	盈餘轉增資 12,415 千元，員工酬勞轉增資 583 千元	無	(註 16)
106/05	10	30,000	300,000	26,915	269,146	盈餘轉增資 7,839 千元	無	(註 17)
106/09	25.5	30,000	300,000	27,900	278,996	現金增資 9,850 千元	無	(註 18)
108/09	30	50,000	500,000	31,400	313,996	現金增資 35,000 千元	無	(註 19)
110/09	62	50,000	500,000	37,400	373,996	現金增資 60,000 千元	無	(註 20)

註 1：88 年 12 月 02 日經(88)中字第 088997104 號。

註 2：90 年 03 月 02 日經(90)中字第 09031801480 號。
 註 3：90 年 11 月 13 日經(90)中字第 09033050930 號。
 註 4：91 年 03 月 20 日經授中字第 09131827640 號。
 註 5：91 年 12 月 31 日經授中字第 09133213420 號。
 註 6：94 年 05 月 18 日經授中字第 09432130330 號。
 註 7：95 年 07 月 04 日經授中字第 09532425950 號。
 註 8：96 年 08 月 14 日經授中字第 09632611710 號。
 註 9：97 年 07 月 08 日經授中字第 09732608090 號。
 註 10：99 年 08 月 05 日北府經登字第 0993144517 號。
 註 11：100 年 07 月 19 日北府經登字第 1005040772 號。
 註 12：101 年 06 月 27 日北府經登字第 1015037474 號。
 註 13：102 年 07 月 25 日北府經司字第 1025046241 號。
 註 14：103 年 08 月 07 日北府經司字第 1035169927 號。
 註 15：104 年 08 月 10 日新北府經司字第 1045171485 號。
 註 16：105 年 08 月 01 日新北府經司字第 1055297410 號。
 註 17：106 年 05 月 26 日新北府經司字第 1068032767 號。
 註 18：106 年 09 月 14 日新北府經司字第 1068059805 號。
 註 19：108 年 10 月 14 日新北府經司字第 1088066957 號。
 註 20：110 年 10 月 07 日新北府經司字第 1108071715 號。

(二) 主要股東名單

114 年 3 月 29 日；單位：股；%

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
百容電子股份有限公司		9,044,406	24.18
大洋塑膠工業股份有限公司		2,944,674	7.87
闊大投資股份有限公司		2,925,905	7.82
劉瑞昌		2,018,447	5.40
合機電線電纜股份有限公司		1,246,928	3.33
威爾投資股份有限公司		1,131,931	3.03
廖宜冠		927,349	2.48
邦凱工業股份有限公司		908,906	2.43
廣納投資股份有限公司		864,733	2.31
陳繼聖		751,792	2.01

(三) 公司股利政策及執行狀況

1. 本集團股利政策

本公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往虧損，次提 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時不在此限；另視本公司營運需要及法令規定提列特別盈餘公積，如尚有盈餘併同期初未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配案提請股東會決議分派之。

本公司股利發放之方式係由董事會擬定盈餘分派議案，並視本公司當時之股本、財務結構、營運狀況及盈餘之考量，採股票股利或現金股利搭配，經股東會決議後辦理，以達成平衡穩定股利政策，每年就可供分配盈餘提撥不低於 70% 分配股東股息紅利，其中現金股利發放比率至少為擬發放股利總額之 40%。

2. 本次股東會擬議股利分配情形

本公司於 114 年 2 月 25 日經董事會決議通過配發現金股利 93,499 千元 (每股配發 2.50 元)，並訂定 114 年 4 月 2 日為配息基準日，114 年 4 月 24 日為發放日。

(四) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(五) 員工、董事及監察人酬勞

1. 公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍：

本公司年度如有獲利，應提撥或不低於 2% 為員工酬勞及不高於 3% 為董事酬勞。但尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。

2. 本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司員工紅利及董事酬勞以公司章程所訂之成數為基礎，並依此原則於各年度進行估列。若嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整，列為股東會決議年度之損益。

3. 董事會通過分派酬勞情形：

(1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事、監察人酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：

本公司 113 年度認列員工酬勞及董事酬勞合計 14,862 千元，董事會決議提列員工酬勞 10,491 千元及董事酬勞 4,371 千元，員工酬勞及董事酬勞以現金發放。另帳載數與董事會決議提列數並無差異。

(2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：

本公司業經 114 年 2 月 25 日董事會決議通過 113 年員工酬勞及董事、酬勞之配發金額係採現金方式發放，故無此情形。

4. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形(包括分派股數、金額及股價)、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

本公司 112 年度認列員工酬勞及董事酬勞合計 8,179 千元，董事會決議提列員工酬勞計 5,453 千元及董事酬勞計 2,726 千元，員工酬勞及董事酬勞以現金發放。另董事酬勞帳載數 2,726 千元與董事會決議發放數 2,272 千元差異計 454 千元係因董事會考量 112 年度獲利不如往年，故調降發放數。員工酬勞帳載數與董事會決議發放數並無差異。

(六) 公司買回本公司股份情形：無。

- 二、公司債辦理情形：無。
- 三、特別股辦理情形：無。
- 四、海外存託憑證辦理情形：無。
- 五、員工認股權憑證辦理情形：無。
- 六、限制員工權利新股辦理情形：無。
- 七、併購或受讓其他公司股份發行新股辦理情形：無。
- 八、資金運用計劃及執行情形：

110 年度辦理之現金增資計劃

(一) 計劃內容

- 1.主管機關核准日期及文號：110 年 8 月 18 日金管證發字第 1100352191 號函核准。
- 2.所需資金總額：新台幣 772,361 仟元。
- 3.資金來源：現金增資發行新股 6,000 仟股，每股面額 10 元，公開申購承銷價格以每股發行價格 62.00 元溢價發行，實際募集總金額為 372,000 仟元。不足部份以自有資金及銀行借款支應。
- 4.計畫項目及資金運用進度：

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度
			113年度第四季
購置土地	110年度第二季	321,085	321,085
興建廠房及購買機器設備	115年度第一季	451,276	378,117

- 5.預計可能產生之效益：

本公司本次籌資計畫預估可募集資金為 450,000 仟元，主要係用以支應擴建新廠及購買機器設備，廠房建置完成後，預估年產量可增加 300,000 千顆以上，銷售值可增加 185,170 仟元以上，另預估營業淨利佔營業收入比率為 23.5%~25.0%，依估列之營業淨利加回本次計劃所提列之折舊費用所累計現金流量估算回收年數約為 9.2 年。
- 6.變更計畫內容、變更原因及變更前後效益：無此情形。
- 7.輸入證期局指定資訊申報網站日期：110 年 8 月 2 日。

(二) 計劃執行情形

計畫項目	執行情形		至 113 年底	進度超前或落後之原因及改進計劃
	支用金額	預定		
土地		預定	321,085	已完成
		實際	321,085	

	執行進度 (%)	預定	100.00	
		實際	100.00	
興建廠房	支用金額	預定	370,070	因申請立體化容積獎勵，致建照申請時程延長，故動土時間延後，使得營造工程較原計劃時間後延至 112 年期 Q2 開始。尚未有資金運用進度，或涉及計畫變更之情事。
		實際	260,946	
	執行進度 (%)	預定	94.71	
		實際	66.78	
購買機器設備	支用金額	預定	8,047	待廠房興建完工後再行購買。
		實際	0	
	執行進度 (%)	預定	13.30	
		實際	0.00	

肆、營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 所營業務之主要內容

CC01080 電子零組件製造業。

ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2. 目前主要產品之營業比重

單位：新台幣千元；%

年度 產品項目	112 年度		113 年度	
	營業收入淨額	比重(%)	營業收入淨額	比重(%)
DIP 型 PPTC	142,318	33.75	184,578	35.31
SMD 型 PPTC	231,503	54.90	264,386	50.58
其他	47,859	11.35	73,768	14.11
合計	421,680	100.00	522,732	100.00

資料來源：經會計師查核簽證之財務報告。

3. 目前之商品(服務)項目

本公司主要從事高分子正溫度係數自復式保險絲(Polymeric Positive Temperature Coefficient Resettable Fuse，以下簡稱 PPTC)之研發、製造及銷售，本公司 PPTC 產品主要應用於車用電子、智能應用與 AI、工控與工業 4.0 及能源相關產業等領域。

4. 計畫開發之新商品(服務)

(1)高電壓、高電流密度並耐高溫車用 SMD/DIP 產品

(A) 汽車系統電子化提高，48V Mild-Hybrid 系統及電動車普及皆推動電子被動元件在車用電子市場的需求，富致車用 PPTC 產品適用於車用電機、車用馬達及各式汽車電子/電動車用產品應用，並符合車用環境高溫-40°C~125°C 需求。多款車用系列產品並可配合通過車用 ISO 7637-2 測試，符合車用電子耐高壓、耐突波潮流，產品出貨量已突破五百萬顆，客戶逐年用量迭創新高。切入全球電動車領導品牌供應鏈，用於電動車車門馬達保護，交貨將逐步放量。

(B)車聯網及車用通訊系統及各式 BMS 電池管理系統應用,ADAS 先進駕駛輔助系統逐漸普及，結合 ACC 及 AEB 系統的 Level 2 自動駕駛系統在中高階汽車市場應用亦趨成熟，在未來 5G 應用發展成熟後，可望進一步推升各式車聯網應用在汽車市場的普及率，富致已取得歐美自駕系統領導廠商訂單，在 Fleet Control 車隊管理系統等市場也廣泛獲得採用。

此外，本公司長期深耕電池能源市場，在日系及其他地區電池領導品牌逐步提昇產品認證等級，打入車用電源管理市場，目前富致產品受多家車用電池廠商採用為車用通訊系統電池系統保護方案，並加強在各式車用電池 BMS 系統產品滲透率。

(2)小型化/精準化 SMD(1206/0805/0603/0402)高電流/高溫系列產品

針對 AI 智能應用及未來 5G 通訊市場應用等下一代傳輸標準，並針對市場強調小型化、低耗能的市場需求開發正溫度係數及 PTC 效應曲線更精準及小型化的產品。

AI(人工智慧)智能應用-AI 需求涵蓋寬廣，從電動車/自動化設備/智能家居/軍工/醫療…等等。高階晶片將提升更快速的傳輸，多工運算。低功耗、高精確為其特點為維持 AI 運算晶片及周邊伺服器之運作穩定及長期可靠性，保護元件將扮演其關鍵角色目的防止異常電路暫態 OCP OVP ESD 對重要主動元件衝擊造成運作中斷或是不穩定等等事故發生。面對未來龐大的 AI 市場商機，富致科技利用材料特性及製程突破，配合新一代功率半導體演進，保護元件勢必將成為未來 AI 應用上不可或缺的關鍵元件角色之一。

5G 市場方面，自 2018 年底韓國首先開通後，2019 年起各國陸續開始小規模商業運轉，台灣首波得標廠商亦在 2020 年一月產生，根據研調機構 IDTechEx 預估，自 2019 年起使，於 2030 年即可望達到 7,000 億美元的市場規模，初期主要應用為 5G 天線、RF 射頻模組、5G 基地台及

SmallCells 小型基地台，以及後續各種商業化個人應用。PPTC 產品原以廣泛應用於各式通訊基礎設備及用戶端產品上，5G 通訊產業投資及未來用戶換機潮流，可望帶動未來整體被動元件及 PPTC 產品市場需求。

(3)工業自動化/工業 4.0 應用產品

保持產品特性長期變化率上領先同業，適合應用在對可靠度要求高的工業自動化設備，M2M 機聯網，監控及工業 4.0 等應用產品上，並持續擴充產品適用廣泛交直流電壓範圍，及各項過電壓和抗雷擊標準，協助客戶產品通過各項安規。近來智能製造設備之自動化設備擴增，造成生產設備之控制元件耗材需求大增加上 AI 智能生產硬體需求自動化機械手臂、移載設備、自動倉儲等等。導致感應裝置定位開關元件需求大增。如：光電開關，近接開關，電磁接觸器，小訊號放大器，可程式控制器等。過流保護電路可應用貼片式 SMD 小型號(1206/0805/0603)，視為中短期工控商機新需求。另新推出 240 V_{AC} (2920 尺寸交流電壓)產品，適用於工控等 AC 高壓過電流保護。

(4)能源應用市場 120/240 V_{AC} (交流電壓)~305/400 V_{AC} (交流電壓)產品

因應綠色再生能源/儲能設備電池應用需求，發展交流型高電流 120/240 V_{AC} PPTC 產品。可應用在太陽能發電系統的 DC-DC/DC-AC Inverter 以及家用電池儲能系統，提供未來家用或小型商業用戶在用電尖峰期和離峰期更有彈性的能源選擇，為環保且更加安全之用電保護。並進一步研發工業用電規格 305/400 V_{AC} 產品，已領先業界取得 UL 安規認證，提供產業更進階的電源保護應用需求，累計出貨量已超過 2 仟萬顆。

240 V_{AC} (交流電壓)產品亦應用在知名歐系家電大廠之小家電馬達保護及智能化白色家電過電流保護，近 3 年累計出貨量已逾肆佰伍拾萬顆。極端氣候加劇，致全球各地斷電事故頻發，240 V_{AC} (交流電壓)產品應用於緊急備用發電機數位控制器之訂單逐年增加，自 2021 年起出貨量已累計超過壹佰伍拾萬顆。

因應能源耗竭智能電網將成為全球未來能源政策主流趨勢，電網因區域性饋線跳電造成廣域電壓浮動進而影響設備輸入電壓不穩元件燒毀事件頻傳。富致科技領先對手新推出 277 V_{AC} (交流電壓)產品，適用於電源供應器、變壓器及家電等過電流保護。

(5)客製化應用產品

應用本公司自家高分子配方專利之 PPTC 配方及技術，能針對客戶在電氣特性及產品結構上之需求作調整，如針對汽車座椅馬達提供客製化的晶片型 PPTC，或是針對車用及電池用的環型片 PPTC，作為保護馬達堵轉電流和車用充電裝置可能產生之潛在危險。

客製晶片型 PPTC 應用在知名日系電池大廠，使用於醫療用長效鋰電池保護。增長使用時間及設備壽命。

(6)OCP(過電流保護)/OVP(過電壓保護)複合式應用及產品

為符合客戶及多功能性應用，發展結合過電流及過壓特性複合產品，同時申請自家結構專利，可廣泛適用各領域，長期開發目標。如因應節能照明應用需求，開發 200Vac~510Vac 晶片型產品配合過電壓元件，應用在公園照明、LED 路燈、工業用照明、商用/社區/辦公大樓等節能照明、智能電錶及馬達。

針對目前市售交直流過電壓元件極易衰減導致失效之問題，加上區域電網供電不穩及夜間輕載壓升造成傳統過壓元件無法承受持續性異常能量衝擊造成之熱效應失效引發火災進而造成企業毀滅式災難。本公司已成功開發複合式過流過壓元件，有效改善前述問題，此新產品目前已領先業界率先取得 UL 認證，並於客戶端送樣測試，目前已陸續出貨達數百萬顆。並向各國經銷商推廣產品優勢及技術資訊。此突破性產品已引發全球關注。主要應用於 LED 照明、智能電錶、不斷電系統、白色家電、空調系統變頻器、溫度控制器及 AC/DC 電源供應器、安全插座、Automation Equipment、security、LED driver & LED Lighting、Relay protection terminal 等領域。潛在市場需求量為 PPTC 之 5~10 倍。

(7)新一代高溫化 PPTC 產品配方

本公司投入開發新一代高溫產品配方，在高溫環境下 Thermal Derating 可維持較平緩的衰退曲線，提高 PPTC 產品在高溫環境下的適用性，可進一步拓展 PPTC 產品在車用電子、工業控制、AI 智能應用、能源應用及太空應用，例:AI 智能應用在高速傳輸及大量資料傳遞下 SERVER 設備將長時間運轉於高溫環境中，保護元件必須同步因應在高溫環境下扮演守護角色，因此未來小型化的高溫系列需求可望需求大增。2024 年度本公司在高溫系列產品訂單需求開始遞增，預測未來將呈現大幅成長趨勢。

(8)新增過電壓保護元件、功率半導體元件

本公司除過電流保護元件(OCP)外,新增過電壓保護元件(OVP),及功率半導體元件,藉由長期累積之通路,已成功將半導體元件,如 MOSFET, TVS, 及 ESD 等導入韓系車廠之 Tier 1 組件供應商,且 OCP(過電流保護)/OVP(過電壓保護)複合式產品已成功打開市場。2023 年貢獻已超過整體營業額之 5%、2024 年達整體營業額 7%，預估 2025 年將持續成長。

(二) 產業概況

1. 產業之現況與發展

PPTC 為一種電路保護之重要功能性元件，主要功能為保護電子及電機產品內之迴路。PPTC 有別於一般一次熔斷傳統熔絲型保護元件，可自動回復，因不需更換，能大幅降低產品之維修成本，其產品可靠度及耐用度較高，近年來已成為各領域之電路保護元件首選，需求量與日益增。PPTC 廣泛應用在車用電子、智能應用與 AI、工控與工業 4.0、能源產業及一般消費性電子產品等領域。

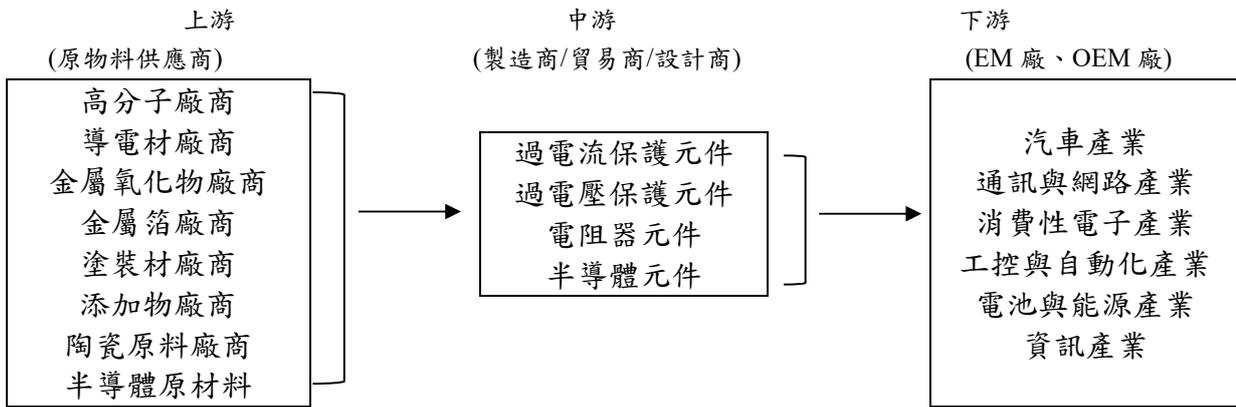
根據美國電子元器件出版社 Paumanok Publications, Inc. 所出版的 Polymer PTC Resettable Fuses: World Markets, Technologies & Opportunities: 產業報告，PPTC 在全球市場之產業應用及占比方面，主要為通信及網路設備 30%、電腦及其周邊 25%、工業控制及馬達 15%、車用電子 13%、消費電子 11%、白色家電 5% 及其他特殊應用 1%；另在實際電路應用及占比方面，主要為信號輸出入端口保護 34%、電池及電池管理系統保護 25%、馬達保護 16%、使用者線路介面電路(SLIC)保護 10%、PCB 保護 8% 及電源供應器保護 7%。

綜合研調機構 Multimarket Insight 2022 年出版的” Global PTC Resettable Fuses Professional Survey Report 2022, Forecast to 2027 市場報告及 MR Accuracy Reports 2020 年出版的 Global PPTC and CPTC Market Research Report 2021-2032；2021 年全球整體 PPTC 元件市場規模約為 900 百萬元美金，年均複合成長率約為 6~10%。

PPTC 產業之未來需求強勁，如車用電子、物聯網應用/未來 5G 通訊基礎建設、工業控制/工業 4.0 能源電力網路及一般消費電子都加速了對 PPTC 之需求；電動汽車之電池及電池管理系統均需要 PPTC 做過電流保護，全球對電動汽車的需求預計在 2025 年前將達到每年 800 萬輛之規模；因碳排放造成地球暖化現象不斷加劇，歐美各國已陸續立法使用高節能的 LED 照明系統，而 LED 需要 PPTC 做過電流保護以確保長效性能及大幅延長使用壽命，另外在國際減碳協議及各國政策推動下，再生能源應用方面的電池儲能系統普及度提高；因應物聯網、智能家居家電及工控與工業 4.0 之發展趨勢，各裝置間之訊號傳輸介面端口將大幅帶動 PPTC 之需求；手持式裝置之訊號傳輸/充電介面，以及端口都需要 PPTC 做過電流保護；由於近年來汽車市場強調安全、舒適、娛樂性，輔助駕駛及自駕性等訴求，對於電子產品及元器件的需求與日俱增，大大加速了對電流保護的需求，而 PPTC 為其最佳的選擇。

2. 產業上、中、下游之間的關聯性

本公司主要產品 PPTC 係屬電子零組件行業中之電阻器產業，該行業主要原料為高分子化合物、導電材碳黑、金屬箔膜、塗裝材、及添加劑等，而電阻器是電子產品不可或缺之基本元件，下游產品廣泛，茲將該行業上、中、下游之關聯性列示如下：



3. 產品之未來發展趨勢

科技始於人性，為提高便利性，未來科技產品之設計走向將朝更輕薄短小、數位化、影音化、以及傳輸速度快/傳輸容量大等趨勢，故低阻抗小體積，加上能環保節能減碳可重複使用性，係未來 PPTC 發展之主要方向。

(1) 國際大廠將汽車電子市場列為發展重心

新能源電動車市場之主要動力為鋰電池模組，PPTC 在電池充放電應用為主要關鍵零組件。包括充電樁/站、電動車電源管理(BMS)、電池模組保護和備用電源保護等等。

汽車市場研調機構 LMC Automotive 預估在 2025 年全球汽車銷量可達 1.13 億輛，且隨著各式車身電子、主被動安全系統以及 ADAS 先進駕駛輔助系統的普及，電子元件占整車成本比重提昇，應用也更加廣泛。PPTC 可應用於汽車電子包含 ADAS 整合儀表板、影音裝置、車燈模組、馬達保護、各式車身電子系統及智慧能源操控管理系統。

(2) 工業 4.0 衍生商機

工業 4.0 以「智慧製造」重點，是將物聯網、數位化工廠、雲端服務、通訊等技術緊密扣合，創造虛實整合的製造產業，徹底改變一直以來的製造思維。工業 4.0 的價值是利用物聯網、感測技術技術連結萬物，機械與機械、機械與人之間可以相互溝通，故其中大部份的投資會集中在工廠設備電子化及數位化的升級，而亞洲區將會是工業 4.0 產成長最大的市場。PPTC 可在製造設備數位化必備的各式感測器及連結裝置端口提供保護，並確保設備遠端自動化之運作。

(3) 綠色/再生能源產業帶動被動元件市場需求

在全球暖化以及核電風險之影響下，發展綠色能源產業已是世界各國的趨勢，家用太陽能設備及區域型太陽能發電系統在各國政府政策補助下，成為越來越多家庭或工商業設施在能源方面更為經濟且環保之選擇。都需要太陽能模組變流器(逆變器)及監控系統的建置。另外鋰電池之效能提昇且單位成本持續下降之趨勢下，鋰電池儲能設備可提供電力調度和能源需求管理之彈性。在再生能源發電/儲能的系統中，雙向的功率轉換、儲能電

池、系統控制器及雲端能源管理系統都為電路保護元件帶來商機。為了更有效地達到電力、水力、天然氣等能源之利用、調度及管理，各國政府正積極建置智慧電網並換置智慧電錶、智慧瓦斯表...等，根據 Markets and Markets 市場調查公司評估，在 2027 年全球電池儲能系統市場規模可達 151 億美金，2022-2027 五年間的複合年成長率(CAGR)為 27.9%；智慧電網市場部份則將由 2021 年的 431 億美金成長至 2026 年的 1,034 億美金，年均複合成長率 19.1%。

(4)遠距及無接觸市場醫療/低軌道衛星

智慧聯網裝置數量在近年有爆炸性的成長，在雲、網、端三方面技術發展成熟，以及應用平台開放的效益下，不論是在公共建設方面的智慧城市、智慧製造、智能電網以及個人智慧穿戴裝置與智慧家庭方面的滲透度都大幅提高，各大知名系統廠商如 Google、Amazon、Microsoft 及 Apple 與電信商都已建立相當成熟的物聯網開發生態系，大幅降低了物聯網裝置的開發門檻。

除了個人化終端裝置及智慧工業與智慧城市等外，智慧聯網裝置應用可結合生物科技及醫療服務，推動全球智慧醫療及健康照護的發展。根據 Grand View Research 的研究報告，預計 2025 年與醫療健康相關的全球智慧聯網裝置市場規模將達到 5,343 億美元，以 19.9%的複合年成長率增長。在各大醫療機構中，醫療聯網設備的普及率提高、醫療照護活動的物聯網系統、以及軟體的創新都是物聯網市場增長的關鍵因素。

疫情對於遠距及零接觸產生了新需求。例如，視訊會議、遠距醫療、零接觸支付等應用。直接帶動了前者所需硬體如：雲端、伺服器、遠距家庭診療裝置、POS 系統...等市場需求。

另外，自動駕駛及 5G、6G 應用極需要太空及低軌道衛星之建置以達成兼俱高可靠度且超低延遲的全球訊號覆蓋率。目前許多業者正積極發展低軌道衛星(LEO)系統，例如 SpaceX，其星鏈計畫將向太空發射超過 4 萬個低軌道衛星，並在陸地上建置超過 500 萬個地面接收站，企圖打造覆蓋全球的高速網路。

PPTC 應用於物聯網應用的雲端儲存設備，網路通訊架構及各式物聯網終端裝置，提供智能化、微型化、無人化裝置理想的電路保護解決方案。

(5)節能/照明應用

節能與再生能源應用已是全球新趨勢，在家庭及小型商業市場的電池儲能系統上，PPTC 可提供交/直流轉換系統及電池管理系統(BMS)電路保護。在節能方面，照明市場 LED 燈具節能系統將採用 LED 新能源為主軸，可建構於車用照明/建築照明/消費電子電器照明。PPTC 特性及原理結合過壓保護元件，加上電子電路應用可達到照明產品市場抗雷擊安規

IEC/EN61000 之標準要求，進而廣泛地被應用，市場成長性不容小覷。由於該市場客戶及安規要求門檻高，且模組客製比例高，替代性不易，故銷售產品組合屬高毛利產品。

(6) 環境保護議題所衍生市場

隨著全球環保意識抬頭，R32 冷媒因具不破壞臭氧層之優點，世界各大空調品牌全面採用 R32 冷媒於家用空調及工業用冷凍設備。惟 R32 冷媒俱可燃性，若發生外漏，危險性高，為避免因當地電力供應系統供應不穩定，導致過電流損害控制電路短路造成火花，日系空調大廠已大量下單使用本公司 PPTC 產品作為控制電路保護。

4. 市場競爭情形

全球主要 PPTC 元件製造商為歐美地區之 Littelfuse/Tyco(Raychem)及 Bourns，亞洲地區主要為台灣聚鼎科技等。PPTC 產業已進入整併潮，如 Tyco(Raychem)與 Littelfuse 於 2016 年合併成為最大之領導廠商。

本公司具專利配方、高自動化先進製程及成本優勢，未來競爭將持續以核心技術、成本、彈性及速度擴大全球市占率。插件式(DIP)及貼片式(SMD)等型號產品齊全，尤以插件式(DIP)於全球原廠製造商中居於領先地位，另客製化產品設計及開發能力俱十數年基礎。秉持著交貨迅速及研發專利佈署在全球市場，逐漸提高市占率。

(三) 技術及研發概況

1. 技術層次及研究發展

本公司致力於開發革命性材料，以持續優化 PPTC 產品在不同使用環境下之電氣特性、穩定性及耐久性。開發關鍵配方及技術專利，生產製作 PPTC，截至 114 年 3 月底已取得中華民國、美國及中國大陸共 91 篇專利。研究發展方向如下：

(1) 高溫材料配方

開發較高溫度 Dip 及 SMD 產品配方，符合車用環境 $-40^{\circ}\text{C}\sim 125^{\circ}\text{C}$ 需求。高電流高溫客製化配方較傳統提升 30%，及高溫配方 SMD 系列及 Dip 48V 及 60V 產品。

(2) 新材料配方

開發較高交流電壓 305Vac Dip 及 240Vac SMD 產品配方、高電流客製化配方較傳統提升 20%，同時開發電性可靠性佳之材料配方。

(3) 新結構元件

持續開發新結構產品滿足客戶需求產品。如因應客戶過電壓及過電流特殊需求，開發出複合式過電壓過電流保護元件，並可取代過電壓保護元件。

(4)新功能性元件

開發新功能產品包含高散熱車用 PTC 元件、特殊金屬引腳外型 PTC 元件、高低溫動作反應 PTC 元件、高電流密度 PPTC 元件。

(5)OCP(過電流保護)/OVP(過電壓保護)複合式產品：

為符合客戶及多功能性應用，發展結合過電流及過壓特性複合產品，同時申請自家結構專利，可廣泛適用各領域，長期開發目標。如因應智能設備及自動化設備應用需求，開發 PPTC+TVS SMD 型產品，應用在工業控制，LED 照明及多功能智能設備。

預計 114 年投入之研發費用約為營收比重之 6.9 % 左右。

2. 研究發展人員與其學經歷：本公司及子公司之研究發展人員學經歷分析如下

單位：人

年度 項目	112年度	113年度	114年3月31日
碩士(含以上)	4	6	6
大專	12	17	17
高中職(含以下)	3	4	4
合計	19	27	27
平均年資(年)	11.38	11.42	11.67

3. 最近五年度每年投入之研發費用

單位：新台幣千元；%

項目/年度	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度
研發費用	21,521	23,031	23,051	23,553	30,539
營業收入淨額	436,274	595,500	484,325	421,680	522,732
研發費用佔營業 收入淨額比率(%)	4.93	3.87	4.76	5.59	5.84

4. 最近五年度開發成功之技術或產品

年度	技術或產品名稱	產品範圍	主要用途
109	高溫車用產品開發	高溫 Dip、高溫 SMD、車用客製化 Chip 和車用黃銅片產品	車用電機與車用馬達，其他車用電子應用，車用主被動安全系統，車用 48V 電力系統

年度	技術或產品名稱	產品範圍	主要用途
	305Vac 高電壓交電流產品	Dip 305Vac, 0.1A~2.0A 系列產品	提供 LED 路燈, 智能家電保護應用, 交流/直流轉換模組應用, 小家電馬達保護。
	240Vac 高電壓交電流表面接著式產品	SMD 240Vac, 0.05A~0.30A 系列產品	提供智能保護應用, 交流/直流轉換模組應用。
	複合式過壓元件產品開發	加強性過電壓 FCMOV 產品, 壓敏電壓 200~780Vdc 在 1mA 下	智慧家電保護應用 LED 燈源保護、智慧型電表保護, 不斷電力設備保護。
	現行 SMD 及 Dip 產品性能提升	超低電阻值產品 SMD 0402 性能提升、SMD 性能提升, Dip 縮小尺寸開發	物聯網及穿戴式產品, 真無線藍芽耳機, 針對各類智能產品與 IoT 應用的多樣化需求, 開發縮小體積產品。
	引進陶瓷及半導體過壓元件產品	過壓保護元件 MOV 及 TVS Diode, 穩壓整流元件 Zener Diode 及 Schottky Diode	雷擊保護, 電源設備保護, 交流/直流轉換模組應用, 家電保護應用, LED 燈源保護、智慧型電表保護, 不斷電力設備保護。
110	高溫環境產品開發	高溫高壓 Dip、高溫高電流 SMD、高溫車用客製化 Chip 和高溫車用 Dip/黃銅片產品	車用電子/電機/馬達, 其他車用電子應用, 車用主被動安全系統, 車用 48V 電力系統。
	高電壓交電流產品	Dip 305Vac, 0.1A~2.0A 系列產品, SMD 240Vac, 0.05A~0.16A 系列產品	提供智能設備保護應用, 交流/直流轉換模組應用, LED 路燈, 智能電錶/家電保護應用, 家電馬達保護。
	小型化 SMD 產品	超小型產品 SMD 0201, 0.0011A~0.0025A 系列產品	智能設備及穿戴式產品, 真無線藍芽耳機, 並針對各類智能產品與, 開發縮小體積產品。
	複合式過壓元件產品開發	小型化加強性過電壓 FCMOV 產品, 尺寸直徑 5mm 及 7mm, 壓敏電壓 200~780Vdc 在 1mA 下	智慧家電保護應用 LED 燈源保護、智慧型電表保護, 不斷電力設備保護。
	引進陶瓷及半導體過壓元件產品	過壓保護元件 MOV 及 TVS Diode, 穩壓整流元件 Zener Diode 及 Schottky Diode	雷擊保護, 電源設備保護, 交流/直流轉換模組應用, 家電保護應用, LED 燈源保護、智慧型電表保護, 不斷電力設備保護。
111	高溫環境產品開發	高溫高壓 Dip、高溫高電流 SMD、高溫車用客製化 Chip 和高溫車用 Dip/黃銅片產品	車用電子/電機/馬達, 其他車用電子應用, 車用主被動安全系統, 車用 48V 電力系統。

年度	技術或產品名稱	產品範圍	主要用途
	高電壓交電流產品	Dip 277Vac, 0.05A~2.0A 系列產品, SMD 240Vac, 0.05A~0.16A 系列產品量產	提供智能設備保護應用, 交流/直流轉換模組應用, LED 路燈, 智能電錶/家電保護應用, 家電馬達保護。
	小型化 SMD 產品	超小型產品 SMD 0201, 0.0011A~0.0025A 系列產品量產	智能設備及穿戴式產品, 真無線藍芽耳機, 並針對各類智能產品與, 開發縮小體積產品。
	複合式過壓元件產品開發	複合式保護過電壓過電流 FCMOV-T 產品, 尺寸直徑 10mm 及 14mm, 壓敏電壓 270~430Vdc 在 1mA 下。PPTC+TVS 24Vdc/36Vdc/48Vdc 產品	智慧家電保護應用, LED 燈源保護、智慧型電表保護, 不斷電力設備保護。
	引進陶瓷及半導體過壓元件產品	過壓保護元件 MOV 及 TVS Diode, 穩壓整流元件 Zener Diode 及 Schottky Diode, ESD, GDT, MOSFET	雷擊保護, 電源設備保護, 交流/直流轉換模組應用, 家電保護應用, LED 燈源保護、智慧型電表保護, 不斷電力設備保護。
112	高溫環境產品開發	高溫高壓 Dip、高溫高電流 SMD、高溫車用客製化 Chip 和高溫車用 Dip/黃銅片產品	車用電子/電機/馬達, 其他車用電子應用, 車用主被動安全系統, 車用 12V-48V 電力系統。
	高電壓交電流產品	Dip 305Vac, 0.05A~1.0A 系列產品, SMD 240Vac, 0.25A 系列產品量產	提供智能設備保護應用, 交流/直流轉換模組應用, LED 路燈, 智能電錶/家電保護應用, 家電馬達保護。
	複合式過壓元件產品開發	複合式保護過電壓過電流 FCMOV-T/i 產品, 尺寸直徑 14mm, 18mm, 20mm 及 25mm, 壓敏電壓 270~430Vdc 在 1mA 下。PPTC+TVS 24Vdc/36Vdc/48Vdc 產品 3 端多功能合一產品	智慧家電保護應用, LED 燈源保護、智慧型電表保護, 不斷電力設備保護。
	引進陶瓷及半導體過壓元件產品	過壓保護元件 MOV 及 TVS Diode, 穩壓整流元件 Zener Diode 及 Schottky Diode, ESD, GDT, MOSFET	雷擊保護, 電源設備保護, 交流/直流轉換模組應用, 家電保護應用, LED 燈源保護、智慧型電表保護, 不斷電力設備保護。
	引進電子式多功能合一半導體產品	過壓過流保護 eFuse 元件, 電源保護 Load switch 及 Power switch 元件	電源設備保護, 交流/直流轉換模組應用, 家電保護應用, 智慧型電表保護, 不斷電力設備保護。

年度	技術或產品名稱	產品範圍	主要用途
113	高溫環境產品開發	高溫高壓 Dip 48V、高溫高電流 SMD、高溫車用客製化 Chip 和高溫車用 Dip/黃銅片產品	車用電子/電機/馬達，其他車用電子應用，車用主被動安全系統，車用 12V-48V 電力系統。
	高電壓交電流產品	Dip 305Vac, 0.05A~1.0A 系列產品，SMD 240Vac，0.25A 系列產品量產，3425 尺寸 0.40A 系列	提供智能設備保護應用，交流/直流轉換模組應用，LED 路燈，智能電錶/家電保護應用，家電馬達保護。
	複合式過壓元件產品開發	複合式保護過電壓過電流 FCMOV-T/i 產品，尺寸直徑 14mm，18mm，20mm 及 25mm，壓敏電壓 270~430Vdc 在 1mA 下。PPTC+TVS 24Vdc /36Vdc/48Vdc 產品 3 端多功能合一產品	智慧家電保護應用，LED 燈源保護、智慧型電表保護，不斷電力設備保護。
	引進陶瓷及半導體過壓元件產品	過壓保護元件 MOV 及 TVS Diode，穩壓整流元件 Zener Diode 及 Schottky Diode，ESD, MLV, GDT, MOSFET	雷擊保護，電源設備保護，交流/直流轉換模組應用，家電保護應用，LED 燈源保護、智慧型電表保護，不斷電力設備保護。
	引進電子式多功能合一半導體產品	過壓過流保護 eFuse 元件，電源保護 Load switch 及 Power switch 元件	電源設備保護，交流/直流轉換模組應用，家電保護應用，智慧型電表保護，不斷電力設備保護。

(四) 長、短期業務發展計畫

1. 短期營業目標

- (1) 持續擴大車用電子/電動車、5G 通訊網路、AI 智能應用、工控自動化/工業 4.0 及能源/電池應用產品之市占率，並增加馬達市場之浸透度。
- (2) 集團內 ERP 系統同步化，利用大數據分析 e 化流程，建立各部門指標參數數據建立流程看板，透明即時數據以利業務部門及主管決策提高執行效率。並進一步導入智慧化接單生產排程及庫存管理系統，整合銷售、生管、品管及庫存系統，降低生產 Lead Time 並提高庫存週轉率，有效降低成本並提昇毛利。優化外購料採購流程整併聯繫統一平台，減少無效人力成本，可縮短協力廠交期，提升出貨效率。
- (3) 整合電路保護集成 total solution 佈局新增過電流/過電壓/靜電/半導體元件等產品線提供各利基市場客戶保護方案設計需求。
- (4) 客製化樣品機動性以區隔同業競爭力進而建立品牌形象維繫高毛利市場比例。
- (5) 美國新政府上任後強制施行新關稅政策，各國同步推出新關稅應對。造成上中下游供應鏈重整，後組裝製造供應鏈板塊轉移明顯，紅色供應鏈轉移至東

南亞地區以及部分製造鏈回歸美國。整體行銷策略因應計畫做區域性變動調整，加強著墨東南亞及東協五國新製造基地外，也針對美洲加強客戶關係維繫及代理商合作夥伴共同研擬策略應對之。

- (6)強化歐美與各國經銷商之合作關係，搭配過流保護元件整合過壓穩壓、整流元件提供整體電路保護規畫方案以增加營收。
- (7)於世界知名目錄經銷商 B2B 平台上線，藉以提昇知名度並獲取 Design in 機會。
- (8)AI(人工智慧)將顛覆未來人類生活及經濟活動模式，涵蓋市場範圍廣闊包含自動化設備、車用電子、半導體周邊設備、醫療、居家智能、軍工等等。以自動化設備而言工控類相關應用需求控制元件如：電磁閥/近接開關/光電開關等將供不應求，工控半導體類產品如小訊號功率放大器與可程式控制器(PLC)市場等電路保護市場需求預估出貨占比將逐年攀升。

2.長期營運方向

- (1)持續開發新材料、製程及專利。進而發展複合式產品並提升電氣規格以符合市場需求，超越同業競爭優勢，取得新藍海市場契機。
異業合作，整合過電壓產品及過電流元件，提供客戶一站式全方位電路保護解決方案。挾多年深耕保護元件製造及創新研發經驗，取長補短藉此機會進而開始與被動元件大廠有條件開放合作共享市場開創雙贏格局。
- (2)中美貿易戰引發關稅壁壘自我保護主義興起
 - A.關稅壁壘勢必興起市場變化大—當趨勢反全球自由市場，許多國家將會開始採取各項保護措施、加強關稅及限制進出口，此風氣有可能造成上游原物料限縮或短缺，成本勢必提高大幅影響毛利。加強著墨東南亞及東協五國新製造基地，強化歐美與各國經銷商之合作關係，深耕當地市場。中美貿易戰後紅色供應鏈不再是唯一，科技業 knowhow 機密防竊意識;產品品質優劣等，開始受到品牌廠的重視議題。從全球三大半導體的競賽中各國開始注意到台灣的半導體供應鏈的強大市佔率及研發能力。從車用晶片及高速運算晶片的缺料各國已經意識到台灣的重要性。長期而言這開始意謂著台灣設計及生產供應鏈將被全球科技業原廠所重視。公司一直以來生產基地皆設在台灣，長期規劃佈局仍以台灣生產為議題將可提高產品品質及創新開發設計能力之形象。
 - B.加強智慧財產權之重要性—仿品及機密竊取猶如飲鴆止渴短視近利。
- (3)未來市場開發—聚焦車用電子/電動車、5G 通訊網路 AI 智能應用、工控自動化/工業 4.0 及能源/電池應用產品之市占率，並著手開發太空及低軌道衛星產業市場。因應以色列太空衛星客戶要求，FSMDH 高溫 PPTC 全系列已於 2022 年 2 月通過歐洲太空產品品質保證標準 ECSS-Q-ST-70-02C Outgassing 材料熱真空之散逸篩選測試，TID 太空輻射耐受測試及 Thermal Cycle 熱循環測試。有利於開拓太空應用。AI 智能應用預估將成為未來 5~10 年最龐大的利基市場，跟隨著關鍵高階晶片運作速度提升，傳輸單位資料遠

增。如何維持中央處理器的高效率運轉及長時間運作穩定度將成為關鍵技術。富致科技在高溫系列產品開發布局完整並已開始量產出貨。未來不僅僅在 OCP，包含 OVP 及複合式元件都將陸續研發提升做到全方位電路保護的領先地位。

- (4) 新能源商機-全球晶片荒將延續數年，2021 年台灣半導體供應鏈產出已占全球近七成(67%)，先進製程晶片更是領先市場。晶圓新廠擴建更聚集牽引上下游供應鏈群聚效應進駐，外資陸續新增投資計畫，使得電力水力需求大幅攀升，新增能源計畫勢在必行。除此之外節能減碳各國新的能源政策主流將持續利用再生能源，綠能(風力/水力太陽能)建設及電池儲能設備必加速大量擴增。公司產品正可應用在交直流轉換介面/光電能轉換介面/接地保護，搶進過電流/過電壓/及雷擊複合式元件等能源商機市場。
- (5) 因應全球趨勢，將 ESG 及 SDGs (Sustainable Development Goals) 的 DNA 融入經營理念，持續專注環境、社會和公司治理，推動企業永續發展，穩健經營以提升公司及品牌形象及聲譽，贏得客戶、供應商及社會的大眾的信任。

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析

1. 主要商品之銷售地區

單位：新台幣千元；%

銷售地區	年度	112 年度		113 年度	
		金額	比率(%)	金額	比率(%)
內銷		62,627	14.85	61,628	11.79
外銷		359,053	85.15	461,104	88.21
合計		421,680	100.00	522,732	100.00

2. 市場佔有率

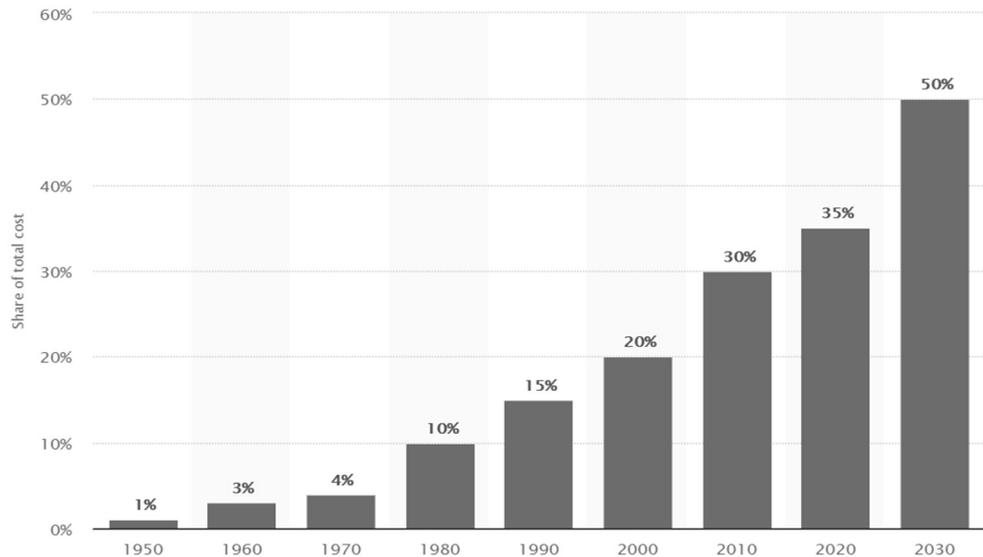
根據市場研調機構 99Strategy 近年出版之研究報告：Global Positive Temperature Coefficient (PTC) Thermistors Market Study 2015-2025，2018 年度高分子正溫度係數自復式保險絲(PPTC)整體市場規模約為 679.48 百萬元美金，總銷售數量約 5,590 百萬(pcs)。若以銷售量統計，2022 年本公司之全球市場佔有率成長至約為 10%，市場占比份額逐年成長，主係因本公司高分子正溫度係數自復式保險絲(PPTC)產品，主要應用於車用電子、智能應用、工業 4.0 及能源產業等創新領域，不以電腦、筆電及手機等量大、製程標準化產品為大宗，而集中於技術門檻相對較高、且強調客製化、少量多樣性之利基市場所致，顯示本公司仍具備一定之市場地位及競爭力。

3. 市場未來供需狀況與成長性

保護元件是電子電機迴路中不可或缺的重要元件，在科技產品追求更便利更快速更精準的同時，安全性的設計考量更顯重要性。本公司專一投入發展可復式保險絲，從材料研發、生產製程、品質控管到行銷銷售，為一完整四大群組系列，型號齊全並領先同業之製造商。未來市場供需成長之方向為：

(1) 車用電子

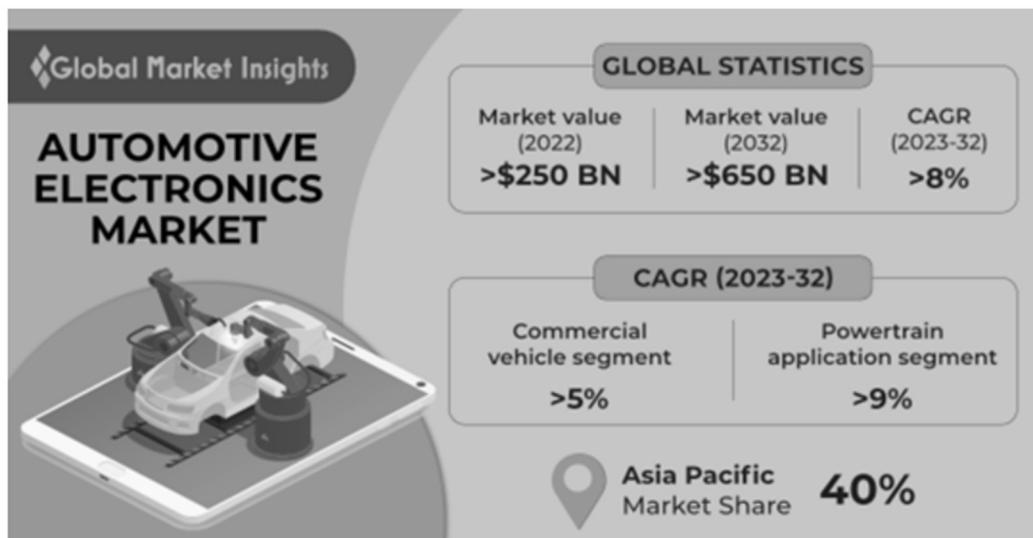
在自動駕駛系統發展的推動下，ADAS 先進駕駛輔助系統及盲點偵測、停車輔助及自動煞停等主被動安全系統普及率提高，使車用電子元件佔整車成本的比例大幅提昇，在 2030 年各項車用電子主/被動元件的整車比重可望來到 50%，使得車用電子市場在近年成為電子產業成長的主要動力。



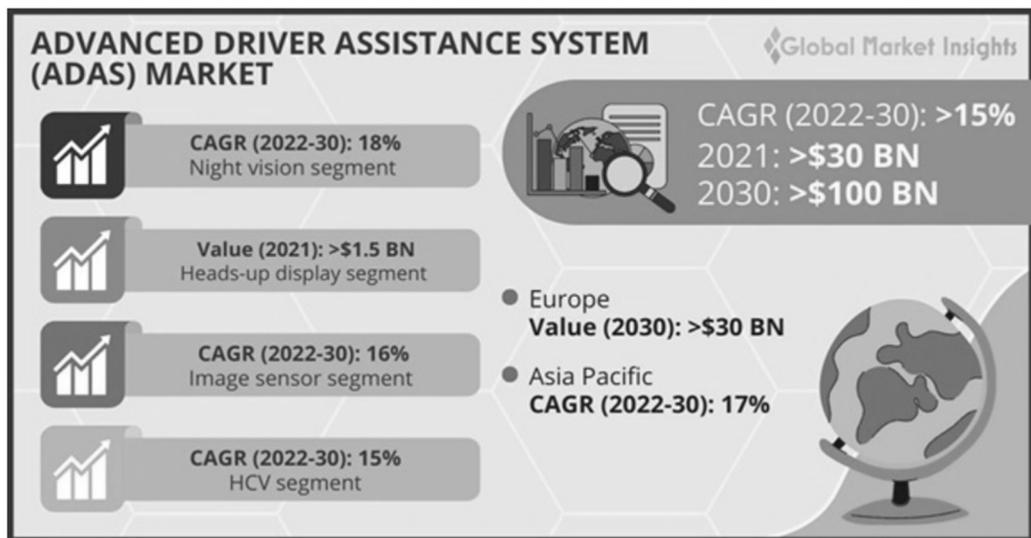
資料來源: Statista Portal,2019

根據 Global Market Insight 研調公司評估，全球車用電子市場在 2032 年可望達到進 6,500 億美金，年均複合成長率大於 8%，亞太市場將會是帶動成長的主要市場，年均複合成長率約 8%。另外在消費者追求更安全、有效率及更便利的駕駛體驗與各國日趨嚴格的汽車安全規範帶動下，ADAS 系統普及率及相關電子組件的市場需求將會有顯著成長。報告中另外指出，全球 ADAS 相關市場在 2021 年已超過 300 億美金，且在 2022~2030 年期間預估可以每年 15% 的複合成長率成長至千億美元規模。

自 2021 年下半年起，主要車廠紛紛強化了產線及電動車與自駕科技的投資以取得市場競爭優勢，且各國政府亦強化政策補助及投資力道，多數研調機構仍看好疫情後的市場反彈與電動車、自駕車科技持續普及將帶動市場成長。



資料來源：Global Market Insight 市場調查公司,01/2023

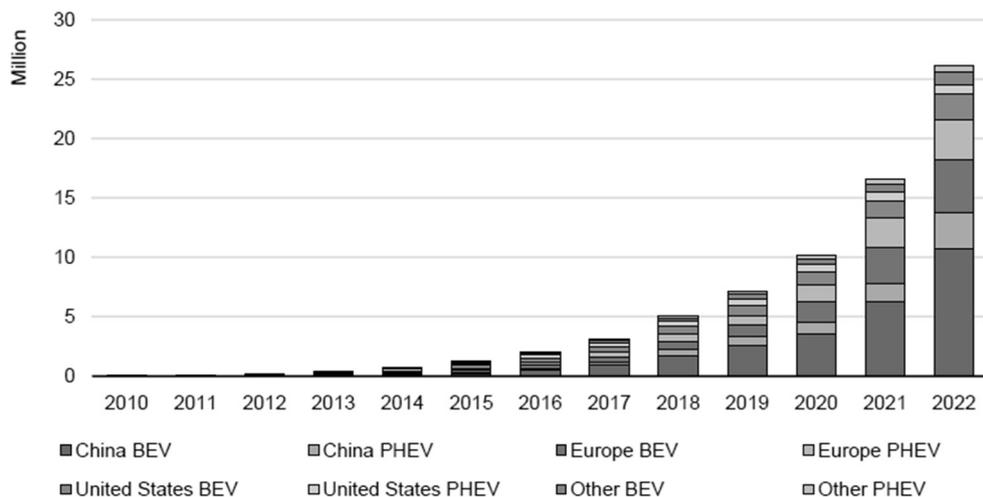


資料來源：Global Market Insight 市場調查公司,05/2022

(2) 電動車應用及 48V Mild Hybrid 系統

電動車的車用電子整車比重較傳統燃油車比例更高，電動車的普及也將帶動充電樁設置及車用鋰電池市場成長，根據國際能源署(IEA)所屬機構 Electric Vehicle Initiative(EVI)統計，2022 年電動汽車市場呈指數級增長，銷量超過 1000 萬輛。2022 年所有新車中有 14%是電動車，較 2021 年的約 9%和 2020 年的 5%有所增加。全球銷售由三個主要市場主導。中國再次位居榜首，占全球電動汽車銷售的約 60%。目前全球半數以上的電動汽車都在中國，該國已超越 2025 年新能源汽車銷售目標。歐洲、美國為第二及第三大市場，歐洲 2022 年電動汽車銷量增加超過 15%，每五輛車中就有一輛是電動車。美國 2022 年電動汽車銷量增長 55%，占比達 8%。

Figure 1.1 Global electric car stock in selected regions, 2010-2022

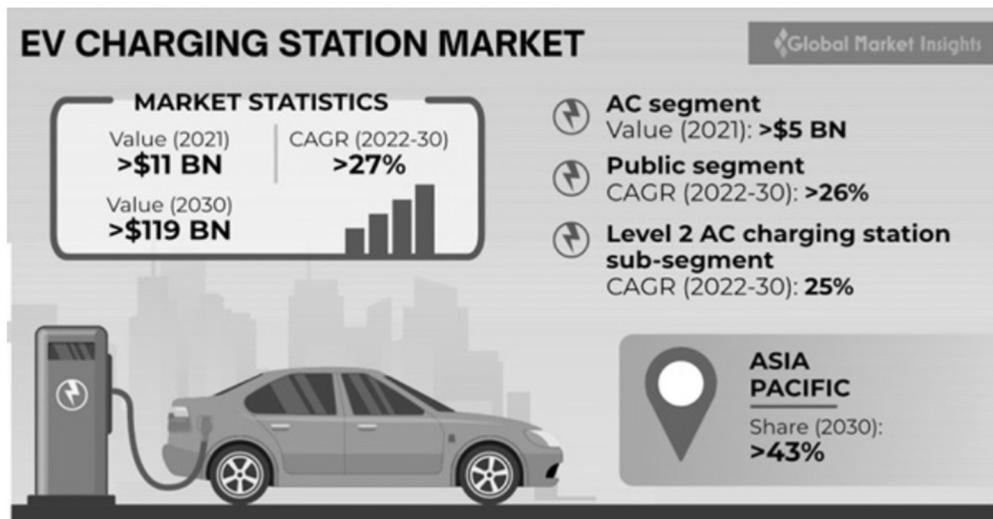


資料來源：Electrical Vehicle Initiative (EVI), 05/2023

預計到 2023 年，電動汽車銷量將繼續強勁增長。在第一季度，已售出超過 230 萬輛電動汽車，比去年同期增加約 25%。目前預計到 2023 年底，銷量將達到 1400 萬輛，較去年增長 35%。2023 的電動汽車銷量可能占總銷量的 18%。國家政策和激勵措施將有助於提振銷售，而高油價可能進一步激勵潛在的購買者。

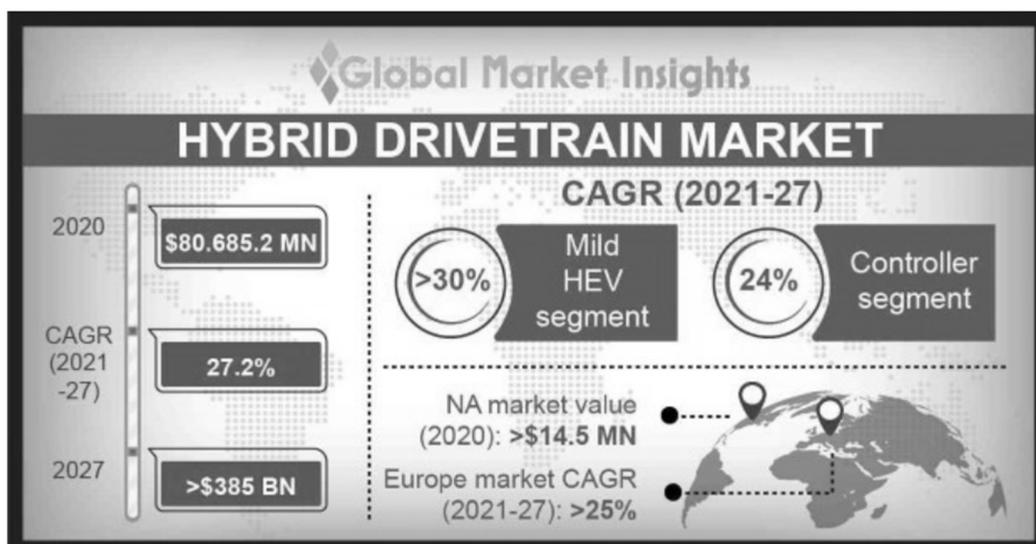
目前電動車的發展主要受益於各國政策推動以及鋰電池技術成熟提高車輛續航力及電池成本，在目前 IEA 各主要成員國的新政策評估下，在 2030 年全球電動車數量將達 1.25 億輛，IEA 並積極推動 EV30@30 計畫，希望進一步推升電動車數量在 2030 年到 2.2 億。

此外電動車銷售成長將帶動車用充電市場及公共充電系統設置，研調機構預期全球充電樁系統數量預計將在 2027 將由 2022 年的約 235 萬成長至 1,460 萬以上，年均成長率達 44.1%。車用充電界面也預期如此此外，電動車銷售成長將帶動車用充電市場及公共充電系統設置，研調機構預期全球充電樁系統數量預計將在 2027 將由 2022 年的約 235 萬成長至 1,460 萬以上，年均成長率達 44.1%。車用充電界面也預期在 2025 年會有進一步的整合，可望進一步加速車用充電站的設置普及速度，總體市場規模可能由 2021 年的 110 億美元，在 2030 成長至 1,190 億美元以上。2025 年會有進一步的整合，可望進一步加速車用充電站的設置普及速度，總體市場規模可能由 2021 年的 110 億美元，在 2030 成長至 1,190 億美元以上。



資料來源：Global Market Insight 市場調查公司,08/2022

另一推動輕型電動車的趨勢為 48V Mild Hybrid 系統，可在不大幅更動傳統燃油車架構下提供輕型的 Hybrid 系統，較一般 Hybrid 車輛成本更低且能有效降低碳排放以符合各國更趨嚴格的環保法規。根據 IHS 指出在 2025 年 50% 的 Hybrid 車用市場將為 48V 系統，在整體新車銷售則可望來到 10%。根據研調機構統計，48V 等 Mild Hybrid 系統整體市場在 2021~2027 年間可望以 27% 的年均複合成長率達 3,850 美元規模。

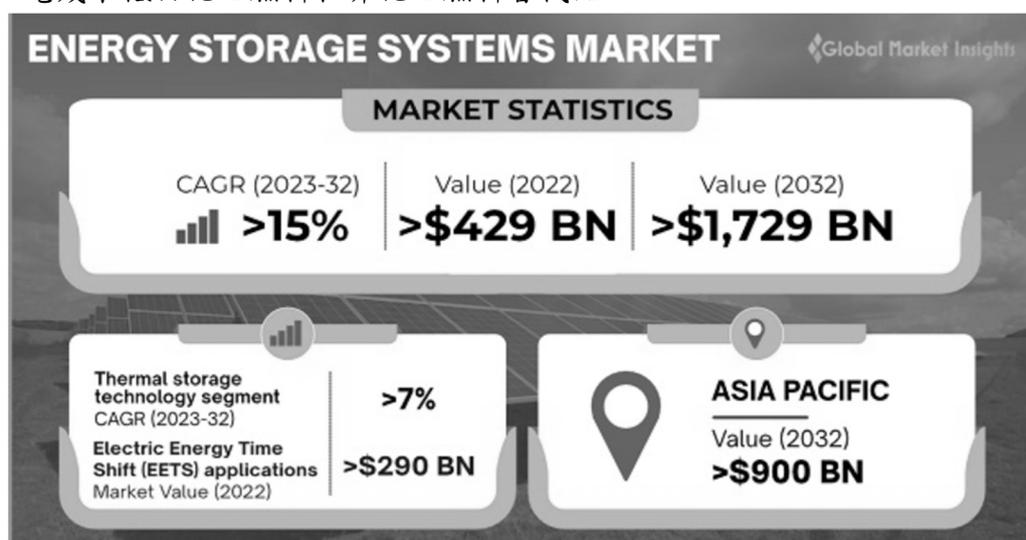


資料來源：Global Market Insight 市場調查公司, 01/2023

(3) 再生能源與電池儲能系統

根據國際能源署(IEA)統計，在 2017 年全球能源使用比重傳統生物能源首次低於 50%，佔整體 46%，而風電與太陽能發電則取得了顯著的成長，在 2023 年整體再生能源可望提供全球 30%的電力來源，並佔這段期間新增電力成長的 70%。

2023 年，全球再生能源容量增加了近 50%，達到近 510 gigawatts(GW)，是過去 20 年來增長速度最快的一年。2023 年至 2028 年將有近 3700 gigawatts(GW)的新再生能源容量投入營運，受到超過 130 個國家支持政策的推動。太陽能和風力發電將占全球可再生能源成長的 95%，因其發電成本低於化石燃料和非化石燃料替代品



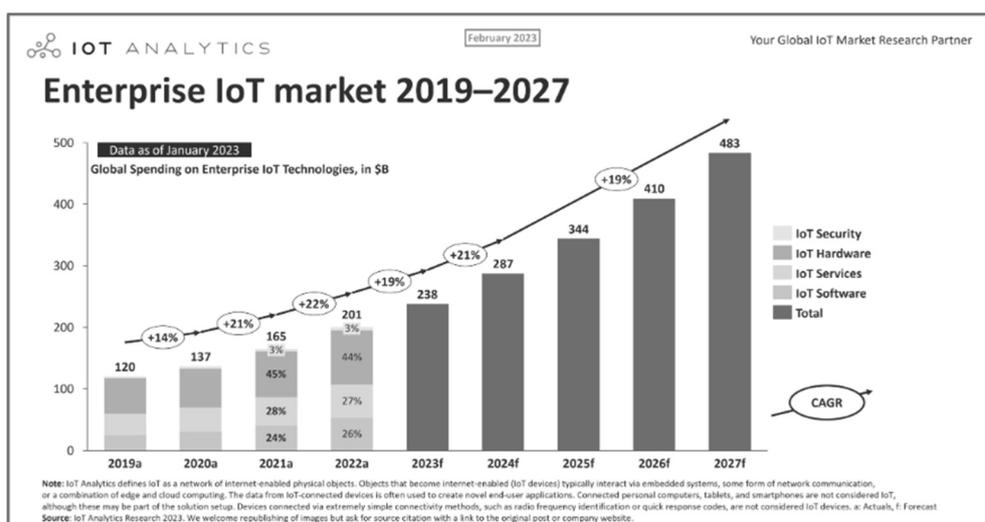
資料來源：Global Market Insights - 01/2023

在消費性市場方面，再生能源政策推動、電池技術發展及智慧電網系統的普及，可望推動電池儲能系統發展，根據 Global Market Insight 市場調查公司評估，2022 年電池儲能系統整體市場規模已達 4,290 億美金，2022-2032 十年間可望以年複合成長率(CAGR)15%的比例成長達 1 兆 700

億美金。德勤 Deloitte 的研究報告亦顯示全球儲能裝置設置總量在 2030 年前將持續成長。

(4)工業控制與自動化/工業 4.0

工業 4.0 已經從熱門話題轉換成實際的投資和成果，全球工業控制系統市場成長，主要受益於工業自動化以及多廠區整合遠端監控趨勢，根據物聯網趨勢研調機構 IoT Analytics 統計，全球企業 2023 年在工業 IoT 的設備投資及技術服務已達 2,380 億美元，在 2023~2027 年間可望以 19% 的年均複合成長率成長達到 4,830 億美金的規模。



資料來源：IoT Analytics-02/2022

在 2020 年 IoT Analytics 統計 620 個 IoT 服務平台共 1414 個進行中的 IoT 專案，統計目前在製造/工業 IoT 方面為企業投資的主流，占整體應用的 22%，取代 2018 年時的智慧城市公共建設領域為整體 IoT 企業投資比重第一。

另根據 Markets and Markets 研調預測，工業 IoT(IIoT)在感測器、RFID 射頻辨識、工業機器人、監控系統及智慧儀錶等裝置與工業軟體(PLM、MES、SCSDA)等方面的市場在 2021 年已達 767 億美金，且在 2026 年可望成長至 1,006 億美元規模。

4. 競爭利基

若 PPTC 發生故障將無法確保其保護功能，主要組件將故障或受損，而產品銷售亦須符合一定之國際標準及市場驗證之認可，因此，品質是客戶購買 PPTC 產品之第一條件，也是 PPTC 廠商要進入這個產業之不二法門。此外由於電子產業競爭愈趨激烈及產品之微型化，保護元件成本及廠商之服務也成為能否贏得客戶採購之重要關鍵。因此，品質、成本及服務為購買決策之重要指標。

本公司產品係經長時間之經驗累積及優良技術，經過多年市場考驗，並以創新之無構設計提供最佳成本與多樣化產品，同時藉由強化行銷及服務，提供最佳之服務品質，茲將本公司競爭利基分項說明如下：

(1)完整的專利布局及配方優勢

本公司具備優異的技術開發能力，能快速應對客戶需求，控制進度與質量，提供客戶所需之產品，其自成立以來除按產品進程，完備各類安規

標準外，並取得車用 IATF-16949 品質系統、車用電子被動元件 AEC-Q200 及其他通訊產業等之認證，亦逐步申請國內外各項專利，累積至今已取得之國內外專利 91 項，包括過電流保護裝置、PTC 電路保護裝置及複合式電路保護產品等，並有效將其商品化，同時形成專利壁壘，提高同業進入競爭之門檻及難度。

此外由於 PPTC 造粒製程係由高分子聚合物、導電材及相關添加物組成而成，本公司有效掌握各類物質之組成成分及比例，於此已累積豐厚之數據資料，可視狀況設計出適合之樣態，並透過申請配方專利進行保護，無論係應用於插件式(DIP)、貼片式(SMD)及客製化產品，均有能力調配生產，具備多應用領域之生產能力。

(2) 高度客製化能力及完整的產品線

本公司擁有強大的應用工程師群，應用工程師人數占全體員工比例約 20%，加上累積超過 20 年與客戶端研發人員共同開發新專案經驗，並不斷累積專利及高分子材料技術，能依據客戶新產品的應用開發，迅速提供客戶特殊需求應用規格。

PPTC 產品市場需求涵蓋範圍廣泛，除了電子、資訊業之外，通訊及汽車市場等相關產業皆可使用，不同於同業普遍所專注者通常為部分品項，本公司多樣化之客製化生產，配合專案開發特殊規格產品，除可滿足客戶一次性購足服務外，亦可開發客戶其他潛在需求，累積交易客戶數眾多高達數千家以上，且分散全球各地。可知見本公司藉由專業研發人員從事產品研發、創新及製程改善，以提高市場競爭力及產品多樣化，並在國外大廠之競爭壓力下，因應市場快速變動之需求，維持市場地位。

(3) 整合過電壓保護元件提供完整電路保護方案

本公司累積多年客戶市場經驗，於 2020 年起陸續導入 MOV 及 TVS 等過電壓保護元件產品，並投入開發 OVP/OCP 複合式保護元件，提供 PPTC 與各式過壓、穩壓元件搭配的完整電路解決方案。

富致多樣化 PPTC 產品在電源前端保護設計上可與 MOV Varistor 陶瓷式壓敏電阻匹配，在反覆或較長時間的過壓突波狀況下，保護線路免於失效風險。而富致小型化與快速反應型的 SMD 產品，可搭配 TVS Diode 與 Zener Diode 等半導體過壓、穩壓元件，提供精密電路訊號及電源管理更完善的保護。

(4) 行銷通路之強化及良好之售後服務

本公司目前銷售比重以國外市場為主，因此與海外客戶策略聯盟或將產品透過國際大廠認證，藉以打通國際行銷通路或取得國際大廠指定使用，並強化服務品質，為本行業成功與否之關鍵因素。本公司深耕至今，擁有數十國合作夥伴，並每年至全球各地參展推廣品牌行銷無國界，客戶至上服務保證第一。

另外，目前銷售市場已趨於客戶導向，除銷售產品外，售後服務亦是維繫客戶之重要一環，因此在提升產品品質、價格競爭力、產品多樣化及加值化之外，加強對客戶之服務品質亦是本行業能否持續成長之關鍵因素，故本公司嚴格落實每年兩次，針對客戶反饋之滿意度進行檢討，並誠實面對不足之缺失，與客戶面對面溝通，進而維護客戶長遠之良好關係。

與同、異業策略聯盟：藉既有之國際行銷通路，與國內 Mosfet 製造商合作，成功導入 Hyundai/Kia Motor 之 USB C-type Charge 模組，累計已出

貨數佰萬顆。其他國外市場 Mosfet、TVS 及 ESD 亦開始陸續下單。逐漸轉型至過壓、過流元件之全方位電路保護解決方案之領導廠商。

(5) 導入自動化生產提升製造技術的能力

本公司自設立以來即不斷投入人力及資金於製程改善，以提高產能利用率、產品良率及產品品質，本公司在生產過程中即進行品質管制，以及時監控品質，並積極建立全員品質之共識，推動各項品質管理運動。本公司於 2001 年取得 ISO 9001 品質認證，並陸續取得 ISO 14001 及 IATF 16949 等品質認證，產品亦皆符合 TUV 及 UL 之安規認證，產品品質深受業界所肯定，藉由良好之品質提升產品良率，進一步降低生產成本，為本公司市場行銷之一大優勢。

本公司生產部門在多年經驗累積下，有效與設備供應商進行溝通協調，現已達到廠內各製程均可全自動化生產之運作模式，無論前段的造粒、押出/貼合製程，抑或後段的晶切、編帶等，均可透過機器設備直接完成，且過往最耗人力之品質檢測單位，亦可藉由自動電阻值分選機及 AOI(Automatic Optical Inspection)光學檢測設備的建置，由過往一個工作站約需五人，轉變為目前一個人可同時負責五部機台運作的態樣，大幅降低人力需求。此外由於中高端品市場仍多為美國企業所主導，惟市場對於價格有競爭力、技術與品質佳之產品需求不會消失，故自動化過程將有利本公司創造價格競爭優勢。

5. 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

(1) 有利因素

A. 建立自有品牌行銷全球，與全球銷售夥伴滲透市場

本公司以「Fuzetec」品牌行銷全球，其主要銷售地區包括中國、美洲、亞洲及歐洲地區等。銷售客戶縱深含括主流車廠 Tier 1 級供應鏈、資訊科技品牌大廠與新創公司，以及下游製造業及代理商，在本公司有效掌握行銷通路及銷售區域之情形下，為未來業績成長奠定良好之基礎。

B. 整體產業對電路保護元件之需求有增無減，尚有許多潛力市場待開拓，針對新興產業開發產品創造新應用。

近年來隨著電動車興起，汽車電子應用領域擴大，以及世界各國積極推動物聯網基礎建設，並開發物聯網產品市場，帶動了全球汽車電子、通訊產品及其週邊產業蓬勃發展。而 PPTC 是電子產品中必要之關鍵零組件，隨著全球資訊及通訊市場規模持續擴大，預計對 PPTC 之需求量亦將持續增加。近年來，台灣資訊電子業憑藉優秀之高科技人才、技術與國內充沛之資金以及上、中、下游健全之產業結構，已成為全球資訊電子產品之製造中心，未來隨著台灣資訊及通訊產業蓬勃發展，將可提供國內 PPTC 產業極佳之發展機會。而本公司在車用電子市場深耕已 10 年以上，在業界累積品質穩定優異的實績及口碑，對產業後續成長有強力的助力。

C. 物聯網/車聯網需求快速成長

根據美國最大電信商 Verizon 指出，自 2015 年起物聯網在醫療、居家監控、能源產業、智慧城市、交通運輸，甚至農業應用上都有跳躍性的成長，在 2019 年前連結裝置數量可望達到 256 億。在物聯網產業中，除了一般用戶會直接使用的穿戴式或移動裝置外，資料數據整

合、網路節點建設及各式物聯網應用服務平台的架設，都是推動產業需求主要動力，也將是下一波產業升級的投資重點。在車聯網方面，Verizon Telematics 預估在 2020 年將會有 2.5 億輛整合網路連結與自動駕駛功能的車輛上路，預期全新的車內網路服務，更加電子化的 ADAS 先進駕駛輔助系統，可一併帶動通訊與汽車產業的升級發展。

(2) 不利因素與因應對策

A. 部份重要原材料須由國外進口

本公司產品所用部份重要原材料一銅箔(FOIL)仍由國外廠商所控制，目前銅箔之市場主要仍由美、日等大廠掌握，一旦市場供應失調，易導致價格劇烈變動與供貨不足等情形。

因應對策：

本公司除與原有主要供應廠商，維持良好及長期合作關係外，另一方面適度調整採購來源並分散不同進貨廠商，以避免進貨過於集中少數廠商，以降低營運風險。

B. 電阻器價格下降

隨著電子產品價格持續走低，被動元件之售價亦一路下跌，加以國內廠商紛紛壓低價格以擴大市場占有率，亦導致 PPTC 產品售價下跌。

因應對策：

本公司不斷地改善生產製程以提高產能利用率及產品良率，並積極擴大生產規模、提高自動化程度及增加營運效率，以降低生產及營運成本，另外不斷地調整產品組合及積極研發生產高精密度及高毛利之新產品，以期避免陷入價格戰，維持合理之利潤。

C. 產品複合模組化發展趨勢

電阻元件之發展除了小型化、模組化外，市場亦著手進行多功能複合化元件之研發，如此可節省空間，提高生產效率、降低成本，惟此一發展方向對專業電阻器製造廠商將有一定之影響。

因應對策：

針對被動元件產品複合模組化之發展趨勢，本公司目前已發展過壓保護元件與過流保護元件模組化，未來將透過自行研發及與業界合作研發等方式，積極開發模組化之被動元件，以期在未來新世代被動元件之競爭環境中保持一定之競爭優勢。

過壓過流複合保護元件已成功導入 LED Driver 路燈模組保護市場，在手訂單超過佰萬顆。此解決方案已獲得初步成功，將在此基礎上持續推廣至全世界。

D. 國內勞動市場供需失衡，勞工成本逐年上升，增加營運成本

近年來國內勞工短缺、勞動成本上揚，使業者面臨基層勞工招募不易、人員流動率高及人工成本上漲壓力。

因應對策：

為降低對勞工需求，本公司除已積極引進高度自動化設備、電腦化管理外，並加強員工職前及在職訓練，藉以提高人員素質及生產力，更積極加強各項員工福利，降低員工流動率。

E. 國際貿易市場及供應鍊區域化

2019 年的中美及日韓貿易戰改變了讓經濟全球化的趨勢出現了轉變，影響台商回流及全球供應鏈的重整，而後疫情時代的地區衝突及全球政經變化可能會進一步將各國市場推向區域化。

因應對策：

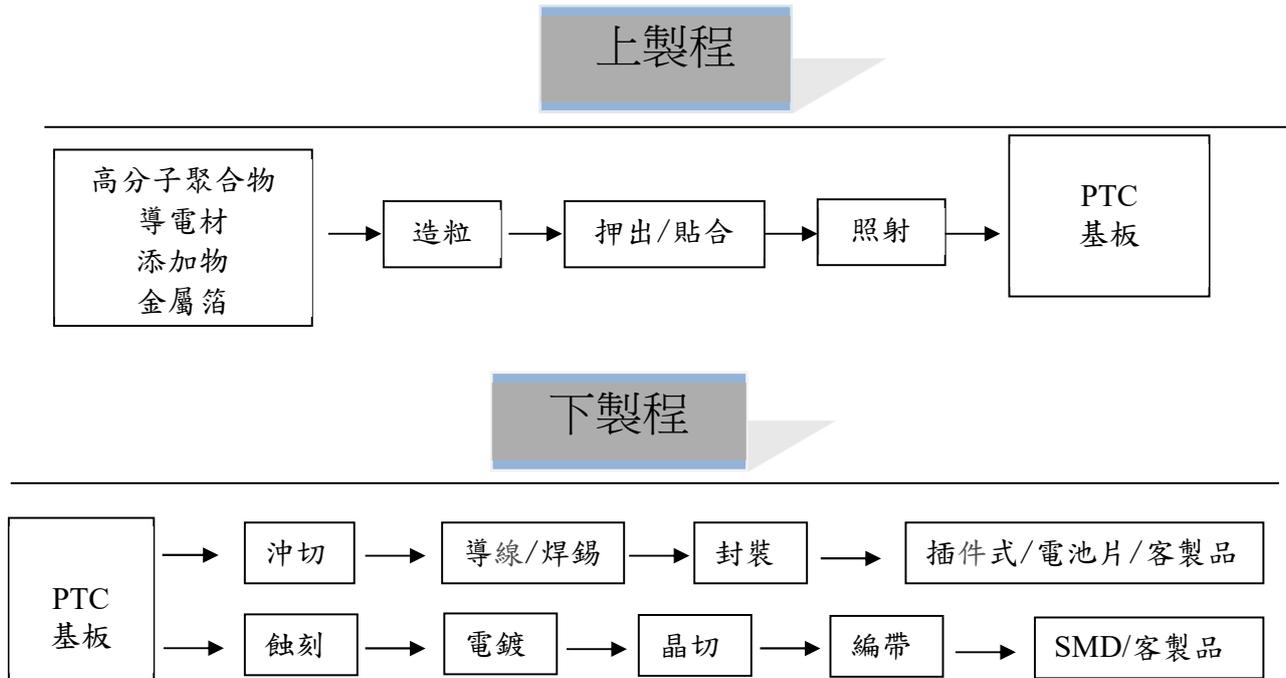
本公司自創業即堅持台灣製造，自有生產廠區皆位於台灣，並強化供應鏈整合，產能及供應鏈依賴中國程度較一般同業低。此外富致於世界各國皆有獨立的代理經銷通路，貿易戰期間可彈性調整市場策略因應。如中國區即調整為以其內需市場為主，整體業績不受太大波動，歐美市場則配合專業代理商強化原廠設計端導入，維持產品高毛利。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程

1. 主要產品之重要用途

PPTC主要功能為提供過電流、短路、溫度保護電子迴路及後端重要元件和設備。應用於汽車，通訊/網路/物聯網，工控/自動化及電池/能源領域。有別於一般一次熔斷傳統熔絲型保護元件，可自動回復，不需更換，大幅降低客戶產品之維修召回成本、顯著提升產品可靠度及耐用度，近年來成為各領域之電路保護元件首選，需求量與日益增。

2. 產製過程



(三) 主要原料之供應狀況

本公司向來與各供應商保持良好之合作關係，以維持原物料供應之穩定性，為提高進貨品質、降低進貨成本及便於管理，已建立可完全配合生產之協力廠商資訊，與各協力廠商間盡可能取得共識且密切配合。各主要原物料包含高分子、導電材及金屬箔等，皆有2家或以上之供應商，且與各協力廠商密切配合十數年合作關係良好，品質及交期穩定，無短缺或中斷狀況。

(四) 最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)

貨金額與比例，並說明其增減變動原因

1. 最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣千元

	112 年				113 年				114 年度截止 3 月止			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	L	17,273	44.93	—	L	20,305	30.06	—	L	4,974	55.33	—
2	E	7,953	20.69	—	E	13,555	20.07	—	其它	4,016	44.67	—
3	其它	13,216	34.38	—	I	13,477	19.96	—	—	—	—	—
4	—	—	—	—	其它	20,199	29.91	—	—	—	—	—
	進貨淨額	38,442	100.00	—	進貨淨額	67,536	100.00	—	進貨淨額	8,990	100.00	—

變動分析：

整體而言 113 年度採購進貨金額高於 112 年度分析如下：

(1)113 年因營收成長產量增加，故原料供應商 E、I 採購量增加。

(2)其他相關原物料供應商比重皆未達 10%。

2. 最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣千元

	112 年				113 年				114 年度截止 3 月止			
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	B	65,166	15.45	—	B	96,777	18.51	—	B	28,211	20.53	—
2	A	62,843	14.90	—	A	70,578	13.50	—	A	21,321	15.51	—
3	其他	293,671	69.65	—	其他	355,377	67.99	—	其他	87,906	63.96	—
	銷貨淨額	421,680	100.00	—	銷貨淨額	522,732	100.00	—	銷貨淨額	137,438	100.00	—

變動分析：

113 年度汽車、工控產業及自動化需求復甦，因此大陸及美洲區年度銷售額及其占全年度銷貨淨額比率(%)增加。

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

單位：人；年；%

年度		112 年度	113 年度	114 年度截至 3 月 31 日止
員工人數(人)	直接	35	39	40
	間接	112	112	111
	合計	147	151	151
平均年歲		41.14	41.43	41.56
平均服務年資(年)		11.13	11.57	11.8
學歷分佈比率(%)	博士	—	—	—
	碩士	4.08	4.64	4.64
	大專	54.42	55.63	54.96
	高中(含以下)	41.5	39.74	40.4

四、環保支出資訊

- (一) 最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無因污染環境所受損失及處分。
- (二) 未來因應對策(包括改善措施)及可能之支出(包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償之估計金額)：
1. 未來因應對策：
 - (1).參加環保座談會及隨時搜集最新法規資訊，以遵循執行法令規定事項。
 - (2).宣導員工環保法規觀念，並加強輔導在職訓練。
 - (3).定期委託環保專業鑑定機構進行檢測，確保防制設備運作正常。
 2. 未來可能之支出及賠償之估計金額
 - (1).未來三年預計環保資本支出：新台幣 100 萬元。
 - (2).並無相關賠償之估計金額。

五、勞資關係

- (一) 公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形
1. 各項員工福利措施、進修及訓練措施

本集團提供福利措施包括：員工定期健康檢查、員工聚餐、員工旅遊、年節獎金、員工紅利、在職進修補助等，同仁並得申請婚喪喜慶、生育補助等各項福利津貼等福利措施。此外另為員工辦理團體保險及旅遊平安險等措施，提供員工更高的生活保障。
 2. 退休制度與其實施情形

本公司依據「勞動基準法」之規定訂定員工退休辦法，組成勞工退休準備金監督委員會，依每月薪資總額一定比率提撥勞工退休準備金儲存於中央信託局專戶中，以充作未來支付職工退休準備金之用，自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用勞工退休金條例所定之勞工退休金制度部分，

每月按不低於薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

本公司依勞工退休金條例適用規定如下：

(1) 自請退休：

勞工有下列情形之一得自請退休：(選擇適用勞工退休金條例者，依同條例規定辦理)

A. 工作十五年以上年滿五十五歲者。

B. 工作二十五年以上者。

C. 工作十年以上年滿六十歲者。

(2) 強制退休：

員工非有下列情形之一者，本公司不得強制其退休：

A. 年滿六十五歲者。

B. 心神喪失或身體殘廢不堪勝任工作者。

前項第一款所規定之年齡，對於擔任具有危險、堅強體力等特殊性質之工作者，本公司得報請中央主管機關核准調整。但不得少於五十五歲。

(3) 退休金給與標準：

A. 適用勞動基準法前、後之工作年資及依勞工退休金條例選擇繼續適用「勞動基準法」退休金規定或保留適用勞工退休金條例前之工作年資，其退休金給與標準依勞動基準法第八十四條之二及第五十五條計給。

B. 具有前項之工作年資且依第三十五條第一項第二款規定強制退休之員工，其心神喪失或身體殘廢係因執行職務所致者，依勞動基準法第五十五條第一項第二款規定加給百分之二十。

C. 適用勞工退休金條例退休金規定之員工，本公司按月提繳其工資 6% 之金額至勞工個人之退休金專戶。

(4) 退休金給付：

本公司應給付員工之退休金，自員工退休之日起三十日內給付之。

3. 勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

依據相關法令規定，勞資雙方並依照服務契約書、工作規則及各項管理規章辦理，內容明訂員工權利義務及福利項目，以維護員工權益。本公司自成立以來勞資關係和諧，積極建立雙向及開放之溝通方式，尚無重大勞資糾紛及損失之情事發生。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明無法合理估計之事實：無。

六、資通安全管理：

(一) 資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源：

1. 本公司雖未設立專職資通安全風險管理單位，但聘請資通安全風險管理顧問一位及設有資訊安全專責主管，統籌資訊安全及保護相關政策制定、執行、風險管理與遵循度查核。每季於經營管理會議，檢視及資訊安全與資訊保護情形以落實資訊安全管理措施的有效性。

2. 公司建立了一套資通安全防護系統以控管或維持公司的營運及會計等重要營業運作的功能，但無法保證我們的資通安全防護系統能完全避免由第三方發起可能會造成系統癱瘓的網路病毒攻擊。這些網路攻擊以非法方式入侵我們的內部網路系統，進行破壞公司之營運或損及公司商譽之活動。在遭受嚴重網路攻擊的情況下，公司的系統可能會失去公司重要營運的資料，唯生產線因設備尚無網路化，故不致於導致生產停擺。網路攻擊也可能企圖竊取公司的營業秘密、其他智慧財產及機密資訊，例如員工個資以及客戶或其他利害關係人的專有資訊。惡意的駭客亦能試圖將電腦病毒或破壞性軟體導入公司的網路系統，以干擾公司的營運或窺探機密資訊。這些攻擊可能導致公司因延誤訂單而造成營收的損失，或需擔負龐大的費用以重建安全防護系統。若無法及時解決這些網路攻擊造成的困難的技術性問題，可能影響公司的財務表現及對客戶和其他利害關係人的承諾。民國 113 年度及截至年報刊印日止，公司並未發現任何重大的網路攻擊或事件，已經或可能將對公司業務及營運產生重大不利影響，也未曾涉入任何與此有關的法律案件或監管調查。
3. 資訊系統損害對公司財務業務之影響及因應措施：
 建立異地資料備份機制，以確保資料安全性，將備份媒體送往異地保管存放，加強機房各項模擬測試與緊急應變等演練以確保資訊系統之正常運作及資料保全，可降低無預警天災及人為疏失造成之系統中斷風險，確保符合預期系統復原目標時間。為了讓資訊系統損害發生時能儘速順利恢復業務，降低可能的損失與風險，透過定期辦理資料回復演練，並依據風險等級，規劃設計與提升適當軟硬體設備資源、改善作業流程等因應措施。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施：未發生重大資通安全事件。

七、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃合約	淨覺行有限公司	112.10.20~114.10.19	五工五路 60 號廠房租賃	無
租賃合約	長邦木業股份有限公司	109.03.01~115.02.28	五工三路 116 巷 7 號廠房租賃	無
借款合同	彰化銀行	112.04.28~117.04.28	中期放款新台幣 45,300 萬	無
營造合約	立華營造股份有限公司	111.11.01~114.10.31	五工一路廠辦大樓建造	無

伍、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

說明公司最近二年度資產、負債及權益發生重大變動之主要原因及其影響及未來因應計畫。

(一) 財務狀況－國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣千元；%

項 目	年 度	112 年度	113 年度	差 異	
				金 額	%
流動資產		789,158	794,717	5,559	0.70%
不動產、廠房及設備		479,201	615,509	136,308	28.44%
無形資產		1,695	1,153	(542)	-31.98%
其他資產		68,929	54,563	(14,366)	-20.84%
資產總額		1,338,983	1,465,942	126,959	9.48%
流動負債		157,566	171,137	13,571	8.61%
非流動負債		180,862	222,543	41,681	23.05%
負債總額		338,428	393,680	55,252	16.33%
股本		373,996	373,996	0	0.00%
資本公積		356,834	356,834	0	0.00%
保留盈餘		274,581	350,689	76,108	27.72%
其他權益		(4,856)	(9,257)	(4,401)	90.63%
非控制權益		0	0	0	0.00%
權益總額		1,000,555	1,072,262	71,707	7.17%
重大變動項目說明(差異金額達10,000千元且變動比例達20%者)： <ol style="list-style-type: none"> 1.不動產、廠房及設備：按新廠房興建進度支付工程款。 2.其他資產：主要因使用權資產攤提折舊。 3.非流動負債：興建廠房增加之建築融資。 4.保留盈餘：因營收成長及毛利率提升使得利增加。 					

(二) 財務狀況－國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣千元；%

項 目	年 度		差 異	
	112 年度	113 年度	金 額	%
流動資產	682,482	666,262	(16,220)	-2.38%
採權益法之投資	88,097	98,379	10,282	11.67%
不動產、廠房及設備	479,106	615,424	136,318	28.45%
無形資產	1,695	1,153	(542)	-31.98%
其他資產	65,844	48,410	(17,434)	-26.48%
資產總額	1,317,224	1,429,628	112,404	8.53%
流動負債	135,807	138,393	2,586	1.90%
非流動負債	180,862	218,973	38,111	21.07%
負債總額	316,669	357,366	40,697	12.85%
股本	373,996	373,996	0	0.00%
資本公積	356,834	356,834	0	0.00%
保留盈餘	274,581	350,689	76,108	27.72%
其他權益	(4,856)	(9,257)	(4,401)	90.63%
權益總額	1,000,555	1,072,262	71,707	7.17%
重大變動項目說明(差異金額達10,000千元且變動比例達20%者)：				
1.不動產、廠房及設備：按新廠房興建進度支付工程款。				
2.其他資產：主要因使用權資產攤提折舊。				
3.非流動負債：興建廠房增加之建築融資。				
4.保留盈餘：因營收成長及毛利率提升使得利增加。				

二、財務績效

最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫。

(一) 財務績效－國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣千元；%

項目	年度	112 年度	113 年度	差異	
				金額	%
營業收入		421,680	522,732	101,052	23.96%
營業成本		238,455	266,380	27,925	11.71%
營業毛利		183,225	256,352	73,127	39.91%
營業費用		103,324	123,544	20,220	19.57%
營業利益		79,901	132,808	52,907	66.22%
營業外收入及支出		549	27,474	26,925	4904.37%
稅前淨利		80,450	160,282	79,832	99.23%
所得稅費用		12,592	26,559	13,967	110.92%
本期淨利		67,858	133,723	65,865	97.06%
本期其他綜合利益(損失) 之稅後淨額		(1,899)	(5,917)	(4,018)	211.59%
本期綜合利益總額		65,959	127,806	61,847	93.77%
重大變動項目說明(差異金額達10,000千元且變動比例達20%)：					
1.營業收入：車用市場需求增加、工控產業及自動化需求復甦故整體營收增加。					
2.營業毛利：因營收增加故生產量增加，致單位固定成本降低，使得毛利提高。					
3.營業利益：因營收增加且毛利提高所致。					
4.營業外收入及支出：因台幣貶值產生之匯兌收益。					
5.稅前淨利：因營收增加、毛利提高且匯兌利益亦增加。					
6.所得稅費用：因稅前淨利增加故所得稅費用提高。					
7.本期淨利：因營收增加、毛利提高及匯兌利益增加。					
8.本期綜合利益總額：因營收增加、毛利提高及匯兌利益增加。					

(二) 財務績效－國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣千元；%

項目	年度	112 年度	113 年度	差異	
				金額	%
營業收入		378,262	469,630	91,368	24.15%
營業成本		213,467	236,989	23,522	11.02%
營業毛利		164,795	232,641	67,846	41.17%
營業費用		88,489	108,698	20,209	22.84%
營業利益		76,306	123,943	47,637	62.43%
營業外收入及支出		6,396	36,046	29,650	463.57%
稅前淨利		82,702	159,989	77,287	93.45%
所得稅費用		14,844	26,266	11,422	76.95%
本期淨利		67,858	133,723	65,865	97.06%
本期其他綜合利益(損失) 之稅後淨額		(1,899)	(5,917)	(4,018)	211.59%
本期綜合利益總額		65,959	127,806	61,847	93.77%

重大變動項目說明(差異金額達10,000千元且變動比例達20%者)：

- 1.營業收入：車用市場需求增加、工控產業及自動化需求復甦故整體營收增加。
- 2.營業毛利：因營業額增加故生產量增加，致單位固定成本降低，使得毛利提高。
- 3.營業費用：因營業額增加故銷售及管理費用之提高，且因發展過壓產故研發費用亦提高。
- 4.營業利益：因營收增加且毛利提高所致。
- 5.營業外收入及支出：因台幣貶值產生之匯兌收益
- 6.稅前淨利：因營收增加、毛利提高且匯兌利益亦增加。
- 7.所得稅費用：因稅前淨利增加故所得稅費用提高。
- 8.本期淨利：因營收增加、毛利提高及匯兌利益增加。
- 9.本期綜合利益總額：因營收增加、毛利提高及匯兌利益增加。

1. 預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務可能影響及因應計劃

本公司並無出具財務預測，故不適用預期銷售數量與其依據，惟預期 113 年度之銷售數量乃依據歷年銷售實績及未來產業經濟環境及市場景氣加以評估，預估未來營收及獲利將持續穩定成長。此外本公司整體營運尚無重大異常，截至目前尚無需擬定相關因應計畫。

三、現金流量

(一) 最近年度現金流量變動情形分析

單位：新台幣千元

項目	年度	112 年度	113 年度	增(減)金額
營業活動		92,236	106,501	14,265
投資活動		135,345	90,192	(45,153)
籌資活動		(217,535)	(22,813)	194,722
匯率變動影響數		(1,680)	3,319	4,999
淨現金流入(流出)數		8,366	177,199	168,833
現金流量變動情形分析：				
1.營業活動流入增加係因營收成長致淨利增加。				
2.投資活動現金流入減少係為支應新廠工程款。				
3.籌資活動現金流出減少主要係112年度償還土地融資借款，113年度相對流出減少。				

(二) 流動性不足之改善計畫：本公司無現金不足之情形，尚無流動性不足之虞。

(三) 未來一年現金流動性分析

單位：新台幣千元

期初現金 餘額(1)	預計全年 來自營運 活動淨現 金流量(2)	預計全年 來自投資 活動淨現 金流量(3)	預計全年 來自融資 活動淨現 金流量(4)	預計現金剩餘 (不足)數額 (5)=(1)+(2)+(3))+(4)	現金不足額之補救措施	
					投資計畫	理財計畫
282,705	149,859	(161,902)	25,702	296,364	—	—

(1)未來一年現金流量變動情形分析

A.營業活動流入：主要來自於營業淨利。

B.投資活動流出：主要來自支付新廠與建工程款。

C.籌資活動流入：主要興建廠房融資及發放現金股利。

(2)預計現金流量不足額之補救措施及流動分析：最近年度尚無現金流量不足之虞。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

1.重大資本支出之運用情形及資金來源：本公司於111年11月與立華營造股份有限公司簽定營造合約，合約金額共計新台幣351,800千元，興建新北市新北產業園區五工一路廠辦大樓乙棟。資金來源為現金增資及銀行借款。

2.預期可能產生效益：興建營運總部大樓，以取代目前租賃新北產業園區五工五路之廠房。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃：

(一) 轉投資政策：

本公司主因業務銷售發展需求而進行海外轉投資，事業之財務業務管理政策，係以本公司內部控制制度之相關管理辦法為主軸，作為管理海外轉投資事業財務業務之依據，並依「對子公司監督與管理作業辦法」作為轉投資事業經營管理之依循規範，執行對轉投資事業之監督及管理作業。

(二) 最近年度轉投資獲利或虧損之主要原因及改善計畫：

單位：新台幣千元

轉投資事業	113 年度認列(損)益	主要原因	改善計畫
Fuzetec Technology Co., Ltd.	9,035	轉投資大陸蘇州富鼎商貿有限公司。	—
蘇州富鼎商貿有限公司	9,033	負責本公司位於大陸地區之銷售業務，持續貢獻獲利。	—

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項應分析評估：

(一) 利率、匯率變動及通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 利率變動

(1)對公司損益之影響

本集團目前日常營運週轉均以自有資金為主，銀行借款依賴度低，故利率波動對本公司影響甚小。而利息收入則係閒置資金依銀行存款利率計算而生，本集團112及113年度之利息收入分別為8,213千元及11,924千元，占稅前淨利分別為10.21%及7.44%，對公司損益影響尚小。而112及113年度利息支出分別為341千元及617千元，占稅前淨利分別為0.42%及0.38%。

(2)具體因應措施

本集團定期評估銀行各項專案存款利率，且隨時觀察金融市場利率變化對本集團資金之影響，以期隨時採取變通措施，調整閒置資金部位，故利率變動對本公司損益尚不致有重大影響。

2. 匯率變動

(1) 對公司損益之影響

本集團對外銷售產品主要係以美元及人民幣計價為主，而原物料採購多以新臺幣及日幣為主，外幣應收付款項相沖抵雖會產生一定之自然避險效果，惟在轉換成台幣時，仍會因持有外幣淨資產部位而產生匯兌損益，故在外銷比重較高的影響下，美元及人民幣之走勢對公司營收及獲利之影響將更為顯著。另本集團並未從事任何投機及套利之外匯操作，112 及 113 年度兌換(損)益淨額分別為(4,988)千元及 11,764 千元，占本集團營業收入淨額之比重約為(1.18%)及 2.25%。

(2) 具體因應措施

有鑑於匯率波動變化難以估算，為有效降低匯率變動對營收及獲利之影響，本集團除利用自然避險之特性，將外銷產品銷貨收入之外幣現金用來支應向國外採購產生之外幣應付款項，故僅需針對外幣淨資產部分，評估未來匯率波動之狀況。

同時於收取外幣時，及時與銀行敲定匯率進行轉換，或積極與客戶協商，盡可能採用當地貨幣收款，以減少外幣資產之累積，減緩匯率波動之影響。財務單位則加強了解國際匯率變動資訊，並與各金融機構之外匯部門保持密切聯繫，隨時蒐集匯率變化之相關資訊，充分掌握國際間匯率之走勢及變化，以積極應變匯率波動所產生之負面影響。

3. 通貨膨脹

(1) 對公司損益之影響

最近年度及截至公開說明書刊印日止，並無顯著之通貨膨脹情形產生，本集團過去之合併損益尚無因通貨膨脹而產生重大影響。

(2) 具體因應措施

本公司及各子公司密切注意上游原物料市場價格之波動，並與供應商保持良好之互動關係，未來將持續密切觀察物價指數變化情形，研判通貨膨脹對本公司及各子公司之影響，適時調整產品售價及原物料庫存量，以因應通貨膨脹所帶來之壓力。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本集團一向秉持專注本業及務實原則經營事業，財務政策以穩健保守為原則，並無從事高風險、高槓桿之投資業務。本集團已訂定「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」及「取得或處分資產處理程序」(含衍生性商品交易)等作業辦法，作為本集團從事相關行為之遵循依據。截至年報刊印日止，無進行高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之情事。

(三) 未來研發計劃及預計投入之研發費用：

1. 未來研發計畫

本公司主要從事自復式保險絲之製造與銷售，研發系本公司賴以發展之重要基礎，除持續了解客戶端之需求，滿足客戶高品質的期望。

(1)未來開發計畫

A.高電流密度，高溫 SMD，DIP 及黃銅片產品：

Hybrid 及電動車用 12V-60V 系統，車用電機、車用馬達、汽車電子/電動車用產品，符合車用環境-40°C~125°C 需求。

B.小型化 SMD(0201)高電流產品：

針對物聯網/智能應用，真無線藍芽耳機等下一代傳輸標準並針對智慧聯網裝置市場開發正溫度係數及 PTC 效應曲線更精準的產品。

C.工業自動化/工業 4.0 應用產品：

保持產品特性長期變化率上領先同業，適合應用在對可靠度要求高的工業自動化設備，機聯網及監控等應用產品上，並持續擴充產品適用廣泛交直流電壓範圍，及各項過電壓和抗雷擊標準，協助客戶產品通過各項安規。

D.120/240 Vac(交流電壓)~305 Vac(交流電壓)產品：

因應能源/電池應用需求、發展交流型高電流 120/240 Vac PPTC 可應用在太陽能發電系統的 DC-AC Inverter 以及家用電池儲能系統，提供未來家用或小型商業用戶在用電尖峰期和離峰期更有彈性的能源選擇，不只環保而是更加安全之用電保護。未來更進一步發展 305 Vac 產品提供產業更晉級的保護應用需求。

E.客製化應用產品：

應用本公司自家高分子配方專利之 PPTC 配方及技術，能針對客戶在電氣特性及產品結構上之需求作調整，如針對汽車座椅馬達提供客製化的晶片型 PPTC，或是針對車用 12V 電源輸出端口設計的環型片 PPTC，作為保護馬達堵轉電流和車用充電裝置可能產生之潛在危險。

F.OCP(過電流保護)/OVP(過電壓保護)複合式產品：

為符合客戶及多功能性應用，發展結合過電流及過壓特性複合產品，同時申請自家結構專利，可廣泛適用各領域，長期開發目標。如因應智能設備及自動化設備應用需求，開發 PPTC+TVS SMD 型產品，應用在工業控制，LED 照明及多功能智能設備。

(2)研究發展方向

A.高溫材料配方

開發高溫度及超高溫 Dip 及 SMD 產品配方，符合車用環境-40°C~125°C 需求。高電流高溫客製化配方較傳統提升 30%，及高溫配方 SMD 系列及 Dip 48V 產品。

B.新材料配方

開發較高交流電壓 305Vac Dip 及 277Vac SMD 高電流產品配方、高電流客製化配方較傳統提升 20%，同時開發電性可靠性佳之材料配方。

C.新結構元件

持續開發新結構產品滿足客戶需求產品。如因應客戶過電壓及過電流特殊需求，開發出複合式過電壓過電流保護元件，並可取代過電壓保護元件。

D.新功能性元件

開發新功能產品包含高散熱車用 PTC 元件、特殊金屬引腳外型 PTC 元件、高低溫動作反應 PTC 元件、高電流密度 PPTC 元件。

E.客製化解決方案

與客戶深度合作，參與產品設計，依最終端市場需求開發特殊客製化產品，提高客戶與應用黏著度，及領先技術，強化市場佔有率。

F.多功能複合式保護解決方案

開發過電壓及過電流複合式保護包含 OCP+OVP 元件及客製化 OCP+OVP 元件，並另外開發多功能模組。

G.因應以上投入之人力、專利、認證，及開發產品之原料試作、測試及購買設備等。

2. 預計投入之研發費用

因應以上投入之人力、專利、認證，及開發產品之原料試作、測試及購買設備等。114 年投入之研發費用約為營收比重之 6.9% 左右。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本集團日常營運均遵照國內外相關法令規定辦理，並隨時注意國內外政策發展趨勢及法規變動情形，蒐集相關資訊提供經營階層決策參考，以調整本集團相關營運策略。截至年報刊印日止，本集團並未受國內外重要政策及法律變動而有影響公司財務業務之情形。

(五) 科技改變(包括資通安全風險)及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本集團隨時注意所處產業之科技變化及技術發展演變，並掌握市場脈動及同業訊息，適時調整販售產品組合以符合市場需求及資通安全風險管理策略，維持本集團競爭力及公司資通安全；最近年度及截至年報刊印日止，尚無因重要科技改變而對本集團財務業務產生重大影響之情事。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本集團係屬電子零組件業，成立至今皆致力於經營並維護良好之企業形象，並遵守各項法令之規定，截至公開說明書刊印日止，本集團並無企業形象改變造成對企業危機管理之情事。

(七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

本集團最近年度及截至公開書說明刊印日止，尚無購併計畫。惟將來若有併購計畫時，將依據相關法令之規定及本集團制定之相關管理辦法辦理之，以確實保障公司利益及股東權益。

(八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本集團擬於新北產業園區興建自有廠房以取代目前租用廠房並做為未來擴大生產規模所需。廠房土地已於 110 年度取得，於 111 年取得建築執照，112 年 1 月份動土興建，預計 114 年第三季完工。估計興建成本 390,750 千元，至 113 年底累計已支付 260,946 千元。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

(1) 進貨方面

本集團與各供應商長期配合，關係穩定，若某一供應商無法提供穩定貨源或交期無法配合時，則會先尋求其他替代廠商或其他合適之替代性原料，且與供應商間長期配合，已具有良好的合作關係，另本集團之主要進貨項目皆有兩家以上之供應商供貨，供貨來源皆屬穩定及無斷料，故尚無進貨集中之風險。

(2) 銷貨方面

本集團 112 及 113 年度之前十大銷售客戶，占營收比率達 10% 以上者之客戶僅有 A 及 B 客戶，惟本集團與其業務往來多年且關係良好穩定，故不致產生更換廠商之情形，除此外本集團並持續開發不同終端應用產品之客戶以分散銷貨集中之風險，包括應用於汽車電子產品、物聯網用產品、工業自動化設備、能源應用產品及其他客製化應用產品，藉由產品之多元性分散銷貨集中之風險。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：

本集團最近年度及截至年報刊印日止，公司董事及持股超過 10% 之大股東並無大量移轉股權之情形，故不適用。

(十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：

本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無經營權改變之情事。

(十二) 訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響

者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無訴訟或非訟事件。

(十三) 其他重要風險及因應措施

1. 經營風險：

標準化產品遭同業削價競爭。

因應措施：

積極研發高性價比之產品開發藍海市場。

2. 網路攻擊之風險：

公司建立了一套網路及電腦安全防護系統以控管或維持公司的營運及會計等重要營業運作的功能，但無法保證我們的電腦系統能完全避免由第三方發起可能會造成系統癱瘓的網路病毒的攻擊。這些網路攻擊以非法方式入侵我們的內部網路系統，進行破壞公司之營運或損及公司商譽之活動。在遭受嚴重網路攻擊的情況下，公司的系統可能會失去公司重要營運的資料，唯生產線因設備尚無網路化，故不致於導致生產停擺。網路攻擊也可能企圖竊取公司的營業秘密、其他智慧財產及機密資訊，例如員工個資以及客戶或其他利害關係人的專有資訊。惡意的駭客亦能試圖將電腦病毒或破壞性軟體導入公司的網路系統，以干擾公司的營運或窺探機密資訊。這些攻擊可能導致公司因延誤訂單而造成營收的損失，或需擔負龐大的費用以重建安全防護系統。若無法及時解決這些網路攻擊造成的困難的技術性問題，可能影響公司的財務表現及對客戶和其他利害關係人的承諾。民國113年度及截至年報刊印日止，公司並未發現任何重大的網路攻擊或事件，已經或可能將對公司業務及營運產生重大不利影響，也未曾涉入任何與此有關的法律案件或監管調查。

資訊系統損害對公司財務業務之影響及因應措施：

建立異地資料備份機制，以確保資料安全性，將備份媒體送往異地保管存放，加強機房各項模擬測試與緊急應變等演練以確保資訊系統之正常運作及資料保全，可降低無預警天災及人為疏失造成之系統中斷風險，確保符合預期系統復原目標時間。為了讓資訊系統損害發生時能儘速順利恢復業務，降低可能的損失與風險，透過定期辦理資料回復演練，並依據風險等級，規劃設計與提升適當軟硬體設備資源、改善作業流程等因應措施。

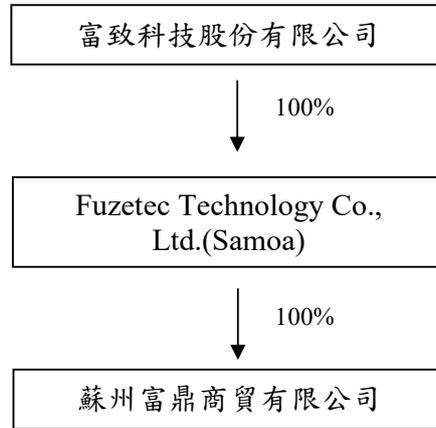
七、其他重要事項：無。

陸、特別記載事項

一、關係企業概況

(一) 關係企業組織圖

113 年 12 月 31 日



(二) 關係企業基本資料

113 年 12 月 31 日

單位：元；股(USD：NTD=32.79:1)

關係企業 名稱	資本關係	本公司於相關企業持有股份			相關企業於本公司持有股份		
		股數	比率	實際投入 金額	股數	比率(%)	實際投入 金額
Fuzetec Technology Co., Ltd.	子公司	630,000	100%	USD630,000	—	—	—
蘇州富鼎商貿有限公司	孫公司	(註)	100%	USD630,000	—	—	—

資料來源：經會計師查核簽證之財務報告。

註：為有限公司型態，故無股份。

1. 推定有控制與從屬關係之推定原因與人員相關資料：無。
2. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業以及往來分工情形：

(1) 蘇州富鼎商貿有限公司為本公司百分之百持股之大陸子公司，主係經營 PPTC 銷售。

(2) Fuzetec Technology Co., Ltd. 為間接投資大陸之控股公司。

(三) 關係企業董監事及其對該企業之持股或出資情形

113 年 12 月 31 日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
Fuzetec Technology Co., Ltd.	董事	富致科技股份有限公司 代表人：吳敏男	630,000	100%
蘇州富鼎商貿有限公司	董事長	葉敬強	—	—
	董事	曾俊達	—	—
	董事	江長誠	—	—
	監事	吳敏男	—	—

(四) 關係企業 113 年度營運概況

單位:新台幣千元

企業名稱	資產 總額	負債 總額	淨值	營業 收入	營業利益 (損失)	本期損益 (稅後)
Fuzetec Technology Co., Ltd	109,057	—	109,057	—	(27)	9,035
蘇州富鼎商貿有限公司	195,686	86,648	109,038	268,891	101,035	9,033

註：關係企業為外國公司者，相關數字係以報表日之匯率換算為新台幣列示。

(五) 關係企業合併財務報表：

詳附錄 A

(六) 關係報告書：本公司非其他公司之從屬公司，故無須編製關係報告書。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、其他必要補充說明事項：無。

四、最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

附錄 A 113 年合併財報(請參閱下方連結)

<https://www.fuzetec.com.tw/upload/news2503123026139235.pdf>

附錄 B 113 年個體財報(請參閱下方連結)

<https://www.fuzetec.com.tw/upload/news250312305153967.pdf>

富致科技股份有限公司



負責人：陳繼聖



